

opinionway,

— POUR —

 EQUANS

# Décarbonation et adaptation des PME- ETI industrielles

France, Royaume-Uni, Belgique, Allemagne,  
Pays-Bas, Etats-Unis et Canada

Rapport d'étude – Vague 2

Mars 2026





# Les objectifs

**opinionway**

Crédits : benjamin-davies

# ” Le contexte & les objectifs

L'édition 2025 de l'étude sur la décarbonation des industries a rencontré un écho important – dans la presse, auprès de vos partenaires et de vos équipes.

Cette visibilité a confirmé la pertinence de disposer chaque année d'un **baromètre de référence** permettant à Equans d'incarner une parole forte, documentée et différenciante au niveau européen.

Dans cette perspective, nous vous proposons pour 2026 une édition enrichie, clarifiée et élargie, capitalisant sur les enseignements de la première vague tout en intégrant de nouveaux enjeux émergents.

## Objectifs :

### 1. Élargissement du périmètre géographique :

L'intégration des États-Unis et du Canada permettra d'enrichir le baromètre en offrant une comparaison directe entre les dynamiques européennes et nord-américaines en matière de décarbonation.

### 2. Extension du questionnaire :

Le baromètre 2025, en apportant des réponses solides aux principales questions étudiées, a fait émerger de nouveaux sujets à explorer. Le questionnaire 2026 sera ainsi enrichi pour intégrer ces thématiques complémentaires

### 3. Clarification du questionnaire :

L'ajout de définitions aux terminologies pouvant prêter à confusion permet d'améliorer la compréhension des items et renforce ainsi la précision et la pertinence du baromètre.

# ” Une étude pour :



## INSTALLER UN RENDEZ-VOUS ANNUEL DE RÉFÉRENCE

La publication du baromètre pour la deuxième année consécutive dans un dossier Thema des Échos permet d'inscrire le baromètre dans la durée et d'en faire un rendez-vous régulier pour les décideurs économiques autour des enjeux de décarbonation industrielle.



## FÉDÉRER EXPERTS ET ACTEURS DU MARCHÉ AUTOUR DES RÉSULTATS

Organiser des restitutions du baromètre pour réunir experts et industriels afin de partager les principaux enseignements de l'étude et d'ouvrir le débat sur les dynamiques du secteur.



## NOURRIR LA RÉFLEXION DE L'ÉCOSYSTÈME INDUSTRIEL

Le baromètre apporte des repères sur les perceptions, les freins et les leviers de la décarbonation, afin d'éclairer les acteurs économiques et contribuer au débat sur la transformation de l'industrie.



**opinionway**

Crédits : dev-asangbam

# La méthodologie

# La méthodologie

Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :

« **Sondage OpinionWay pour EQUANS** »

et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé

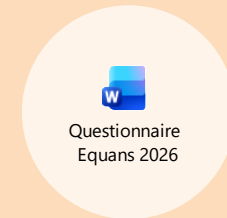


Un échantillon de **1 861 décideurs industriels** impliqués dans les questions de décarbonation dans leur entreprise (entreprises de 50 à 4999 salariés du secteur privé), répartis comme suit :

- En Europe (même scope que l'étude réalisée en 2025) : 411 répondants en France, 217 au Royaume-Uni, 200 en Allemagne, 214 en Belgique et 201 au Pays-Bas
- En Amérique (nouveaux pays interrogés par rapport à 2025) : 418 répondants aux Etats-Unis et 200 au Canada

L'échantillon a été pondéré par les critères de **taille salariale**, de **secteur d'activité** et de **localisation géographique** de manière à être représentatif de la population étudiée.

L'échantillon a été interrogé par **questionnaire auto-administré en ligne sur système CAWI** (Computer Assisted Web Interview).



Les interviews ont été réalisées **du 30 janvier au 18 février 2026**.

OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252**



Les résultats de ce sondage doivent être lus en tenant compte **des marges d'incertitude** :

- 2,3 points au plus pour un échantillon de 1 800 répondants.
- 4,9 points au plus pour un échantillon de 400 répondants.
- 6,9 points au plus pour un échantillon de 200 répondants.

# Note de lecture

Les **différences significatives entre sous-cibles** (secteur d'activité, taille salariale, etc.) sont représentées par les codes couleurs ci-dessous (significativité à 95%) :

xx% → significativement **supérieur** au résultat obtenu sur l'ensemble de la cible

xx% → significativement **inférieur** au résultat obtenu sur l'ensemble de la cible

L'affichage **des différences significatives entre sous-cibles** a été mené au jugé et n'est pas exhaustif. Les tris de l'étude complètent ce rapport.

Les **différences significatives** (significativité à 95%) **entre les pays et l'ensemble** sont indiquées comme suit :



→ significativement supérieur/inférieur aux résultats de l'autre cible

Les **écarts significatifs entre la vague 1 de mars 2025 et celle de mars 2026** sont mis en avant par les flèches de couleur comme ci-dessous (significativité à 95%) accompagnées d'un rappel du résultat de l'an dernier **uniquement dans le détail des résultats des pays européens** :

▲80% → significativement **supérieur** à la vague précédente

▼90% → significativement **inférieur** à la vague précédente

Les bases indiquées dans le rapport présentent les **effectifs bruts**.



# Le profil de l'échantillon

**opinionway**

# Le profil des décideurs industriels

L'entreprise dans laquelle vous travaillez est située...

Les résultats présentés sont redressés.

Les critères de redressement sont accompagnés d'une \*

\* En France : **8%**

\* Au Royaume-Uni : **8%**

\* En Belgique : **2%**

\* En Allemagne : **23%**

\* Au Pays-Bas : **3%**

\* Aux Etats-Unis : **45%**

\* Au Canada : **11%**

	Ensemble	France	Royaume Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
<b>* Taille salariale</b>		<i>Bases :</i>						
50 à 99 salariés	<b>42%</b>	411	217	214	200	201	418	200
100 à 249 salariés	<b>27%</b>	21%	24%	35%	34%	36%	50%	55%
250 à 499 salariés	<b>9%</b>	62%	59%	44%	46%	47%	8%	10%
500 à 4 999 salariés	<b>22%</b>	7%	4%	9%	8%	6%	10%	12%
<b>* Secteur d'activité</b>		10%	12%	12%	12%	11%	32%	23%
<b>Industrie</b>	<b>66%</b>	71%	72%	71%	77%	70%	59%	61%
Construction / BTP	<b>30%</b>	24%	23%	24%	16%	26%	39%	37%
Energie	<b>4%</b>	5%	5%	5%	7%	4%	2%	2%
Industrie extractive	<b>7%</b>	3%	8%	8%	5%	13%	11%	2%
Agroalimentaire	<b>7%</b>	13%	2%	21%	8%	10%	6%	7%
Haute technologie	<b>19%</b>	14%	24%	15%	7%	15%	26%	19%
Santé et biotech	<b>9%</b>	8%	15%	9%	7%	8%	7%	15%
Chimie	<b>4%</b>	5%	3%	4%	3%	6%	4%	5%
Transport et logistique	<b>12%</b>	11%	15%	15%	17%	10%	10%	10%
Automobile	<b>9%</b>	7%	8%	6%	12%	6%	5%	19%
Métallurgie	<b>13%</b>	23%	6%	10%	28%	15%	5%	4%
Télécommunication	<b>7%</b>	6%	4%	6%	6%	11%	7%	8%
Autre industrie	<b>13%</b>	10%	14%	6%	7%	6%	19%	11%

# Le profil des décideurs industriels

Rôle dans les décisions de décarbonation	Ensemble	Bases :	France	Royaume Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
			411	217	214	200	201	418	200
Décisionnaire principal	<b>63%</b>		49%	63%	48%	38%	62%	80%	58%
Co-décisionnaire	<b>32%</b>		36%	34%	43%	51%	33%	20%	40%
Consulté(e), mais pas décisionnaire	<b>5%</b>		15%	3%	9%	11%	5%	<1%	2%
Ne participent pas à ces décisions	-		-	-	-	-	-	-	-
Direction de rattachement									
PDG / Président / Propriétaire / Gérant	<b>34%</b>		15%	38%	18%	15%	23%	49%	33%
Direction générale	<b>15%</b>		17%	14%	20%	22%	26%	11%	17%
Direction de la stratégie	<b>9%</b>		9%	7%	15%	8%	9%	10%	8%
Direction RSE	<b>3%</b>		7%	1%	6%	5%	4%	2%	4%
Direction administrative et financière	<b>4%</b>		7%	6%	10%	5%	7%	1%	2%
Direction d'usine	<b>4%</b>		6%	3%	2%	4%	3%	2%	9%
Direction des opérations	<b>9%</b>		13%	5%	9%	13%	7%	7%	9%
Direction logistique / supply chain	<b>3%</b>		6%	4%	7%	6%	5%	1%	1%
Direction informatique	<b>9%</b>		6%	5%	4%	9%	6%	12%	7%
Direction de la sécurité / QHSE	<b>3%</b>		3%	7%	1%	2%	4%	3%	3%
Direction des achats	<b>1%</b>		2%	<1%	2%	<1%	2%	<1%	1%
Direction technologique / R&D	<b>3%</b>		3%	4%	2%	6%	3%	1%	1%
Direction maintenance industrielle	<b>2%</b>		3%	1%	4%	4%	1%	<1%	2%
Direction juridique / compliance	<b>&lt;1%</b>		<1%	-	-	-	<1%	<1%	-
Direction des ressources humaines	<b>1%</b>		2%	5%	<1%	<1%	<1%	1%	3%
Autre	<b>&lt;1%</b>		1%	-	-	1%	<1%	-	-



# Les résultats

**opinionway**



01

# Perception de la décarbonation des industries



## Définition de la décarbonation

D'après le dictionnaire Larousse, **la décarbonation** (ou décarbonisation) se définit comme « un ensemble d'actions visant à réduire la consommation d'énergies fossiles et l'émission de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>) ».

Plusieurs voies de décarbonation sont possibles et peuvent se cumuler :

- Adopter une démarche d'efficacité énergétique et de sobriété en réduisant la consommation d'énergie pour accomplir un même travail ou répondre uniquement aux besoins essentiels jugés non négociables
- Favoriser le stockage et la réutilisation de l'énergie pour en limiter la consommation
- Remplacer les énergies fossiles par des solutions moins émettrices de gaz à effet de serre
- Réduire la consommation en matières premières et améliorer la circularité au maximum en favorisant le réemploi, le recyclage et la valorisation des déchets
- Utiliser des techniques de captage du carbone pour éviter qu'il soit relâché dans l'atmosphère



Malgré des externalités négatives persistantes, les industriels croient toujours que le secteur cherche à réduire l'impact du CO2 émis, un avis largement partagé en 2026. La perception en Belgique et aux Pays-Bas, moins optimiste cette année, se rapproche de la moyenne européenne, tandis que les anglo-saxons affichent un niveau de confiance plus élevé.

Q1 : Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

Aujourd'hui, le secteur industriel...

			France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
			Bases : 411		217		214		200		201		418		200	
	Tout à fait d'accord	Total d'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord
émet beaucoup de dioxyde de carbone (CO2)	45%	89%	34%	83%	49%	89%	33%	84%	35%	86%	38%	83%	52%	93%	40%	82%
							▲21%									
est très attentif au niveau de ses émissions de dioxyde de carbone (CO2)	38%	84%	31%	80%	42%	92%	34%	83%	23%	75%	36%	80%	47%	88%	35%	83%
maximise le recours à l'économie circulaire	31%	84%	25%	78%	36%	88%	29%	78%	19%	78%	32%	84%	38%	88%	26%	84%
favorise toujours les solutions décarbonées	33%	73%	24%	70%	38%	79%	32%	77%	20%	66%	22%	76%	42%	77%	29%	67%
											▼92%					
capte une grande partie du dioxyde de carbone (CO2) qu'il émet	33%	73%	23%	72%	38%	80%	34%	78%	22%	70%	29%	70%	42%	74%	24%	71%



# Avec plus d'intensité que la moyenne, les dirigeants de grandes ETI reconnaissent la bonne volonté du secteur industriel pour amorcer la transition écologique.

Q1 : Dans quelle mesure êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

## Aujourd'hui, le secteur industriel...

500 à 4 999 salariés

Bases : 685

	Tout à fait d'accord	Total d'accord	Tout à fait	Total D'accord
émet beaucoup de dioxyde de carbone (CO2)	45%	89%	52%	90%
est très attentif au niveau de ses émissions de dioxyde de carbone (CO2)	38%	84%	45%	87%
maximise le recours à l'économie circulaire	31%	84%	39%	85%
favorise toujours les solutions décarbonées	33%	73%	41%	77%
capte une grande partie du dioxyde de carbone (CO2) qu'il émet	33%	73%	40%	77%



En dépit d'une certaine réserve en France et en Allemagne, les dirigeants considèrent encore la décarbonation, au-delà de l'urgence écologique, comme un moteur de transformation et de compétitivité pour le secteur, surtout aux États-Unis et au Royaume-Uni. Au Canada, le manque de notoriété des solutions semble freiner le secteur. La notion d'attractivité ressort davantage cette année sur aux Pays-Bas, la performance en Belgique et Allemagne.

Q2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant la décarbonation de l'industrie de manière générale ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

**Décarboner l'industrie...**

			France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
	Bases :		411		217		214		200		201		418		200	
	Tout à fait d'accord	Total d'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord
est une nécessité pour réagir face à l'urgence climatique	62%	94%	50%	93%	69%	95%	53%	94%	51%	93%	49%	88%	69%	95%	62%	91%
pousse les entreprises du secteur à innover davantage	52%	93%	45%	92%	55%	96%	45%	88%	39%	92%	47%	90%	63%	94%	41%	93%
améliore l'attractivité du secteur	48%	93%	33%	90%	57%	98%	42%	91%	34%	90%	52%	91%	56%	94%	48%	94%
est possible car les solutions applicables sont connues	44%	91%	31%	90%	48%	94%	32%	86%	31%	91%	41%	86%	56%	93%	27%	84%
accélère l'indépendance du secteur vis-à-vis d'autres pays	45%	90%	32%	85%	56%	97%	37%	85%	33%	83%	42%	85%	52%	94%	42%	89%
améliore la performance de l'industrie	47%	88%	31%	83%	60%	93%	40%	85%	36%	83%	44%	86%	57%	91%	37%	90%
est une démarche déjà largement engagée	39%	85%	27%	79%	45%	90%	32%	83%	19%	74%	32%	85%	53%	93%	30%	76%



Un engouement anglais et américain partagé par les plus grandes ETI, unanimement convaincues que la décarbonation, moteur d'indépendance et de performance pour le secteur, est un objectif atteignable.

Q2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant la décarbonation de l'industrie de manière générale ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

**Décarboner l'industrie...**

500 à 4 999 salariés

Bases : 685

	Tout à fait d'accord	Total d'accord	Tout à fait d'accord	Total D'accord
est une nécessité pour réagir face à l'urgence climatique	62%	94%	66%	96%
pousse les entreprises du secteur à innover davantage	52%	93%	57%	96%
améliore l'attractivité du secteur	48%	93%	55%	96%
est possible car les solutions applicables sont connues	44%	91%	51%	96%
accélère l'indépendance du secteur vis-à-vis d'autres pays	45%	90%	50%	95%
améliore la performance de l'industrie	47%	88%	53%	93%
est une démarche déjà largement engagée	39%	85%	46%	89%

Une position des grandes ETI spécifiquement portée par la France et le Canada.



Cependant, la mise en œuvre reste longue. Si elle est toujours jugée plus difficile que pour d'autres secteurs, le Royaume-Uni se montre moins catégorique cette année, suivi en tendance par ses voisins. Les Néerlandais, parmi les plus pessimistes en 2025, rejoignent la norme continentale sur le caractère tangible et économiquement viable de la décarbonation.

Q3 : Toujours avec la même échelle, êtes-vous d'accord avec ces affirmations ? Décarboner l'industrie...

Base : ensemble des décideurs (1861)

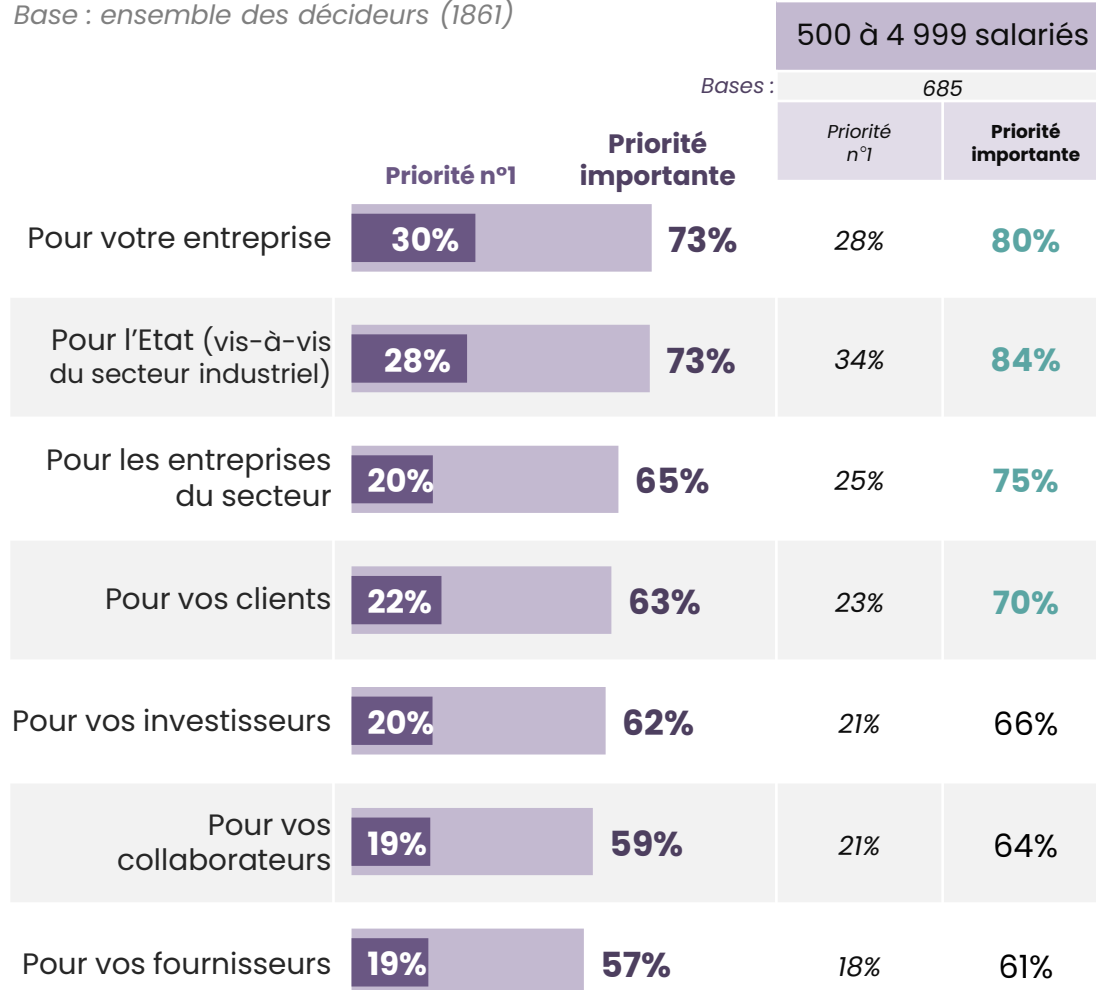
			France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
			411		217		214		200		201		418		200	
	Tout à fait d'accord	Total d'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord
est un chantier de long-terme	53%	91%	40%	93%	56%	91%	37%	86%	46%	93%	52%	91%	58%	89%	57%	94%
						▼97%										
est plus difficile que décarboner d'autres secteurs d'activité	25%	70%	28%	75%	19%	65%	26%	76%	22%	73%	25%	75%	29%	68%	22%	70%
					▼32%		▼84%	▼31%								
représente une charge financière trop importante	26%	65%	25%	76%	23%	57%	29%	75%	24%	73%	28%	63%	28%	58%	22%	70%
												▼85%				
est une utopie	18%	45%	12%	41%	17%	43%	13%	48%	14%	42%	25%	51%	22%	48%	13%	44%
												▼65%				
est un enjeu dont vous avez marre d'entendre parler	21%	43%	14%	44%	14%	37%	19%	50%	15%	36%	24%	52%	28%	48%	16%	41%
										▼50%						



À l'inverse, les dirigeants d'ETI considèrent leurs parties prenantes comme de véritables alliés de la décarbonation industrielle, avec l'Etat au premier plan, un avis plus fréquent que dans l'ensemble.

Q4 : Selon vous, quelle place prend aujourd'hui la décarbonation de l'industrie pour chacune des parties prenantes suivantes ?

Base : ensemble des décideurs (1861)



Une position portée par les grandes ETI anglaises et canadiennes.



Loin d'être un sujet ponctuel, la décarbonation reste un enjeu stratégique constant pour les entreprises et leurs parties prenantes. Après un fort enthousiasme l'an dernier, les dirigeants néerlandais adoptent cette année une approche plus nuancée vis-à-vis des priorités de l'État, de leurs clients, rejoignant la norme européenne.

Q4 : Selon vous, quelle place prend aujourd'hui la décarbonation de l'industrie pour chacune des parties prenantes suivantes ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

			France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
	Bases :		411		217		214		200		201		418		200	
	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante	Priorité n°1	Priorité importante
Pour votre entreprise	30%	73%	28%	74%	35%	75%	33%	77%	24%	65%	29%	71%	36%	80%	18%	60%
Pour l'Etat (vis-à-vis du secteur industriel)	28%	73%	23%	69%	37%	75%	24%	70%	28%	68%	20%	66% ▼81%	29%	78%	26%	65%
Pour les entreprises du secteur	20%	65%	15%	61%	29%	74%	18%	72%	13%	58%	19%	65%	23%	73%	17%	44%
Pour vos clients	22%	63%	20%	64%	23%	61%	15%	64%	14%	53%	29%	59% ▼74%	26%	71%	24%	59%
Pour vos investisseurs	20%	62%	18%	58%	27%	65%	21%	63%	14%	53%	17% ▼29%	57%	23%	69%	14%	53%
Pour vos collaborateurs	19%	59%	20%	64%	21%	61%	20%	60%	11%	46%	21%	56%	23%	68%	18%	41%
Pour vos fournisseurs	19%	57%	15%	56%	21%	59%	15%	51%	14%	50%	15%	63%	22%	62%	18%	46%



02

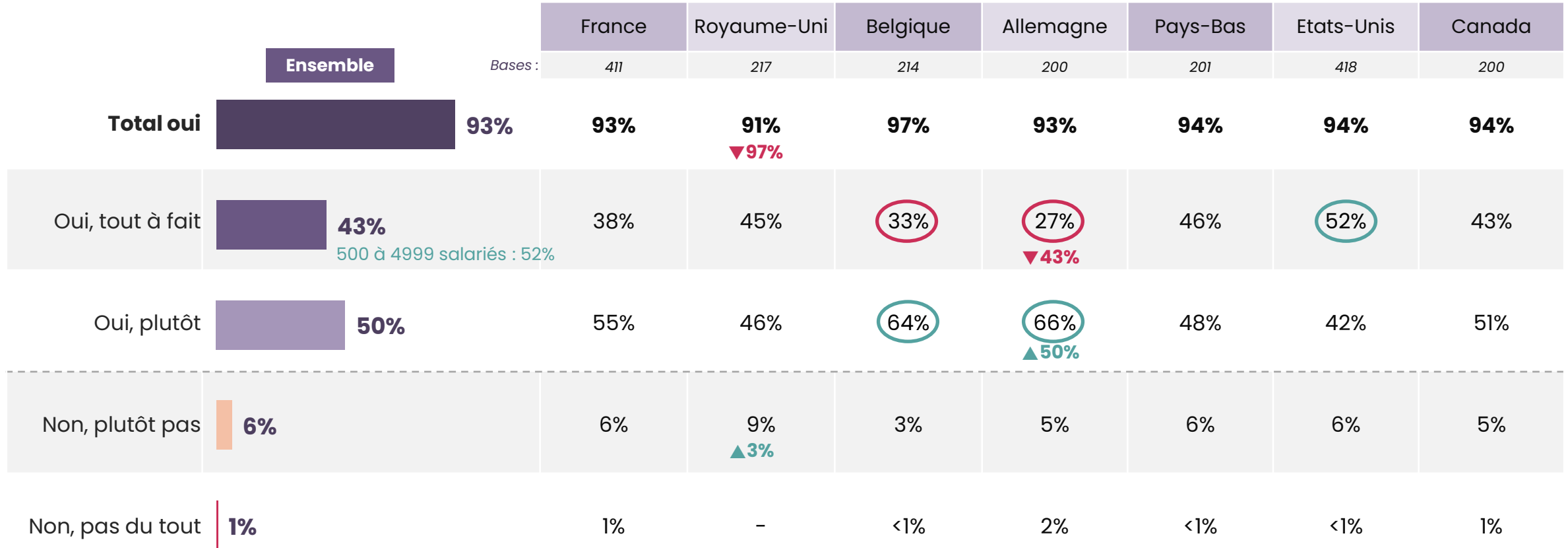
# Perception de la décarbonation dans l'entreprise



# La compatibilité de la décarbonation avec les activités industrielles continue de faire consensus, même aux Etats-Unis : plus de 9 dirigeants sur 10 y croient, avec toutefois une adhésion légèrement moins forte cette année au Royaume-Uni et en Allemagne.

Q5 : L'enjeu de décarbonation est-il compatible avec le métier de votre entreprise ?

Base : ensemble des décideurs (1861)





Perçue avant tout comme un avantage réputationnel, la décarbonation voit cette année ses bénéfices enrichis selon les pays : en France, l'accent est davantage mis sur les impacts RH, alors qu'aux Pays-Bas, l'innovation prime désormais, avec la rentabilité en progression.

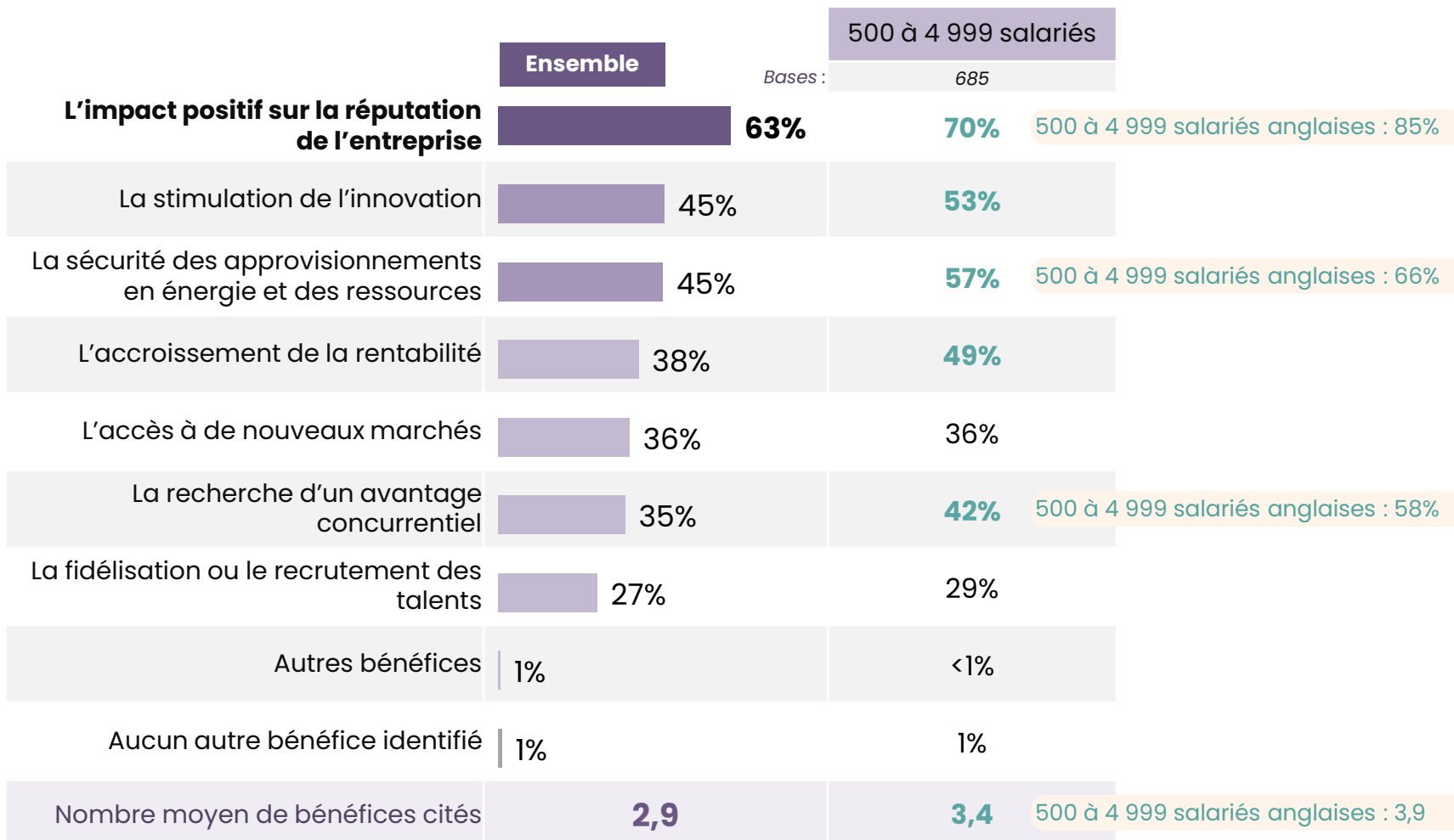
Q6 : Au-delà de la participation à la transition écologique ou du respect de la loi, quels sont ou seraient **les bénéfices de la décarbonation** pour votre entreprise ? *Base : ensemble des décideurs (1861)*

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada	
		<i>Bases :</i>							
		411	217	214	200	201	418	200	
<b>L'impact positif sur la réputation de l'entreprise</b>	<b>63%</b>	<b>63%</b>	<b>69%</b>	<b>61%</b>	<b>52%</b>	<b>54%</b>	<b>69%</b>	<b>63%</b>	
La stimulation de l'innovation	45%	39%	52%	43%	45%	<b>63%</b> ▲40%	44%	45%	
La sécurité des approvisionnements en énergie et des ressources	45%	<b>35%</b>	47%	36%	40%	46%	51%	38%	
L'accroissement de la rentabilité	38%	31%	44%	33%	32%	<b>44%</b> ▲31%	43%	30%	
L'accès à de nouveaux marchés	36%	39%	33%	28%	37%	43%	36%	31%	
La recherche d'un avantage concurrentiel	35%	30%	35%	33%	34%	31%	36%	35%	
La fidélisation ou le recrutement des talents	27%	<b>33%</b> ▲23%	24%	26%	24%	<b>19%</b>	29%	23%	
Autres bénéfices	1%	<1%	1%	<1%	-	1%	1%	<1%	
Aucun autre bénéfice identifié	1%	2%	<1%	1%	1%	2%	<1%	<b>4%</b>	
Nombre moyen de bénéfices cités	<b>2,9</b>	2,7	3,1	<b>2,6</b>	<b>2,7</b>	3,1 ▲2,6	3,1	2,8	



# À l'image des dirigeants néerlandais, les dirigeants de grandes ETI affichent une attitude positive et perçoivent en moyenne davantage de bénéfices à la décarbonation pour leur entreprise, en particulier au Royaume-Uni.

Q6 : Au-delà de la participation à la transition écologique ou du respect de la loi, quels sont ou seraient **les bénéfices de la décarbonation** pour votre entreprise ? *Base : ensemble des décideurs (1861)*



Les grandes ETI du continent américain citent davantage l'accroissement de la rentabilité ainsi que, en tendance, la stimulation de l'innovation.



Aux Pays-Bas cette année, l'ampleur des investissements nécessaires à la décarbonation a été plus fréquemment un frein à la décarbonation, un contexte néerlandais à présent comparable à l'expérience européenne en la matière. Au Royaume-Uni, la complexité semble moins peser.

Q7 : A l'inverse, quels sont ou seraient **les freins à la décarbonation** pour votre entreprise ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		411	217	214	200	201	418	200
La complexité des solutions proposées	28%	30%	26% ▼39%	33%	32%	26%	24%	34%
L'ampleur des investissements dépassant les moyens de votre entreprise	26%	29%	27%	24%	26%	26% ▲14%	25%	28%
La difficulté à trouver des filières de collecte-recyclage-réemploi des matériaux adaptés à vos besoins	26%	19%	21%	22%	23%	21%	30%	28%
La complexité de la chaîne d'approvisionnement en énergies décarbonées ou en matériaux biosourcés	24%	25%	23% ▼38%	24%	23%	30%	23%	24%
	500 à 4 999 salariés : 30%							
Le manque de compétences en interne pour mener à bien la transition	23%	19%	19%	15% ▼27%	23%	18%	25%	21%
Le manque d'infrastructures adaptées à la transition énergétique	22%	23%	18%	21%	23%	27%	20%	30%
	500 à 4 999 salariés : 30%							
La complexité administrative et réglementaire	22%	25%	29%	25%	22%	19%	18%	30%
	500 à 4 999 salariés : 29%							
La difficulté à évaluer le ratio risques-bénéfices concrets de la transformation	19%	19%	20%	22%	18%	12%	19%	22%
	500 à 4 999 salariés : 26%							

Autres modalités de réponse en slide suivante...



Malgré cela, se démarquant de leurs voisins continentaux, les dirigeants néerlandais et britanniques sont de plus en plus nombreux à ne percevoir aucun frein à la décarbonation. En Allemagne, le manque de solutions correspondant aux besoins métier a baissé de moitié.

Q7 : A l'inverse, quels sont ou seraient **les freins à la décarbonation** pour votre entreprise ?

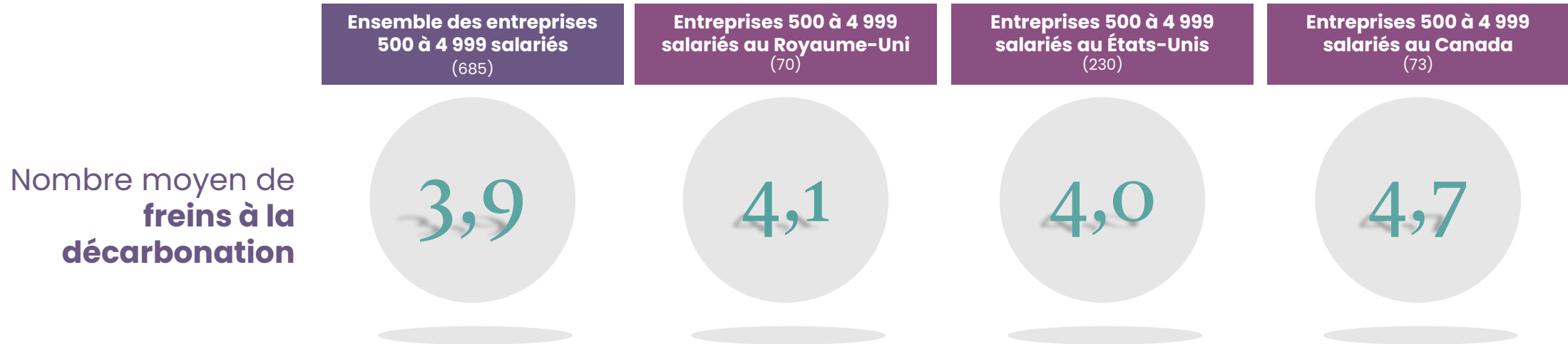
Base : ensemble des décideurs (1861)

...Autres modalités de réponse en slide précédente

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		411	217	214	200	201	418	200
La crainte de compromettre la qualité des produits/services	19%	20%	17%	22%	15%	24%	19%	20%
La difficulté à choisir un prestataire pour vous accompagner dans le processus	17%	18%	17%	24%	17%	14%	17%	16%
Le manque d'accompagnement de la part de vos financeurs	17%	21%	15%	16%	18%	19%	14%	23%
La difficulté de faire adhérer vos équipes aux nouveaux modèles	16%	12%	14%	22%	12%	14%	19%	20%
Le manque de solutions correspondant à vos besoins métier	16%	16%	14%	19%	12% ▼23%	19%	19%	14%
La résistance au changement de la part de vos actionnaires	16%	13%	14%	16%	14%	13%	17%	20%
Le manque de différenciation vue par vos clients	14%	14%	13%	9%	19%	16%	12%	11%
Autres freins	<1%	<1%	-	<1%	-	<1%	1%	-
Aucun frein identifié	8%	4%	12%▲3%	<1%	2%	12%▲1%	11%	5%
Nombre moyen de bénéfices cités	3,3	3,2	3,2	3,2	3,0	3,4	3,4	3,6

” Transversalement, les grandes ETI identifient davantage d’obstacles à leur décarbonation : un constat porté par la position des profils anglo-saxons.

Q7 : A l’inverse, quels sont ou seraient **les freins à la décarbonation** pour votre entreprise ?





03

# Action de décarbonation dans l'entreprise



Internationalement, les entreprises oscillent encore entre 1<sup>ères</sup> réflexions et 1<sup>ères</sup> actions. En retard en 2025, les Pays-Bas ont désormais rejoint le peloton en matière de décarbonation, dans une course où le Royaume-Uni se montre proche challenger des Etats-Unis et où le Canada clôt le classement. Les entreprises françaises sont quasi-toutes passées à la réflexion !

Q8 : Concrètement, à quel stade se trouve votre entreprise en matière de décarbonation ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		411	217	214	200	201	418	200
<b>Total Opérationnelle ou en déploiement</b>	<b>49%</b>	<b>42%</b>	<b>52%</b>	<b>39%</b>	<b>39%</b>	<b>45%</b> ▲30%	<b>59%</b>	<b>33%</b>
<b>Elle a terminé sa décarbonation</b>	<b>15%</b>	14%	16%	14%	9%	<b>19%</b> ▲2%	21%	<b>6%</b>
<b>Elle a commencé à déployer des actions de décarbonation</b>	<b>34%</b>	28%	36%	25%	30%	26%	38%	27%
Elle s'est fixée des objectifs précis	<b>25%</b>	25%	29%	28%	26%	30%	21%	33%
Elle a entamé de premières réflexions	<b>22%</b>	<b>32%</b>	17%	<b>32%</b>	<b>31%</b>	21% ▼31%	<b>15%</b>	28%
Elle n'a pas encore réfléchi à la question	<b>4%</b>	<b>1%</b> ▼5%	2%	1%	4%	4% ▼14%	5%	6%



Les dirigeants restent le moteur de la décarbonation, surtout au Royaume-Uni, où l'État influence moins. S'éloignant de la norme européenne, les investisseurs prennent un rôle croissant en France, tandis qu'en Allemagne, la dynamique est inverse.

Q11 : Quel est ou quels sont les acteurs qui ont poussé votre entreprise à déployer des actions de décarbonation ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		184	119	92	83	96	250	74
<b>La direction de votre entreprise</b>	<b>46%</b>	46%	61%	47%	41%	53%	43%	54%
La situation géopolitique	33%	31%	28%	27%	35%	34%	34%	22%
L'Etat	32%	36%	31%	31% ▼54%	40%	44%	27%	39%
La compétition	30%	22%	34%	42%	39%	36%	27%	31%
Des acteurs de la décarbonation	27%	29%	32%	32%	24%	14%	29%	11%
Des fournisseurs « classiques » (hors acteurs de la décarbonation)	27%	24%	20%	37%	21%	28%	31%	17%
Vos collaborateurs actuels ou futurs	26%	28%	23%	23%	21%	23%	28%	22%
Vos clients ou prospects	23%	26%	23%	15%	19%	25%	23%	26%
Vos investisseurs	19%	38% ▲23%	22%	24%	8% ▼30%	27%	20%	15%
Autres acteurs	<1%	<1%	-	-	2%	1%	-	-
Nombre moyen de citations	2,6	2,8	2,7	2,8	2,5	2,9	2,6	2,4



Si la direction reste tout aussi prépondérante dans les grandes ETI, ces dernières mobilisent une constellation élargie de parties prenantes pour impulser la décarbonation, porté par les profils américains.

Q11 : Quel est ou quels sont les acteurs qui ont poussé votre entreprise à déployer des actions de décarbonation ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

	Ensemble	500 à 4 999 salariés
		Bases : 385
<b>La direction de votre entreprise</b>	<b>46%</b>	51%
La situation géopolitique	33%	40%
L'Etat	32%	38%
La compétition	30%	<b>45%</b>
Des acteurs de la décarbonation	27%	28%
Des fournisseurs « classiques » (hors acteurs de la décarbonation)	27%	35%
Vos collaborateurs actuels ou futurs	26%	29%
Vos clients ou prospects	23%	<b>32%</b>
Vos investisseurs	19%	<b>28%</b>
Autres acteurs	<1%	<1%
Nombre moyen de citations	<b>2,6</b>	<b>3,2</b> 500 à 4 999 salariés américaines : 3,4



Sobriété et optimisation des ressources restent les maîtres mots de la décarbonation industrielle. En avance jusque-là en matière de réduction de la consommation et de circularité, les Belges ralentissent cette année pour rejoindre la cadence continentale, plaçant cette solution au même niveau que la sobriété.

Q9 : Quelle(s) catégorie(s) d'actions votre entreprise a-t-elle déployée(s) ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
	Bases :	184	119	92	83	96	250	74
Adopter une démarche d'efficacité énergétique et de sobriété	60%	55%	63%	51%	53%	55%	64%	49%
Réduire la consommation en eau et en matières premières et améliorer la circularité au maximum	53%	56%	51%	52% ▼73%	67%	58%	47%	58%
Utiliser des techniques de captage du carbone (à la source ou dans l'air), et de stockage ou séquestration pour réduire les émissions*	43%	37%	52%	43%	34%	42%	46%	32%
Remplacer les énergies fossiles par des solutions moins émettrices de gaz à effet de serre	41%	42%	44%	48%	33%	43%	43%	45%
Favoriser le stockage et la réutilisation de l'énergie pour en limiter la consommation	39%	39%	50%	35%	44%	39%	38%	25%
Nombre moyen de catégories d'actions citées	2,4	2,3	2,6	2,3	2,3	2,4	2,4	2,1

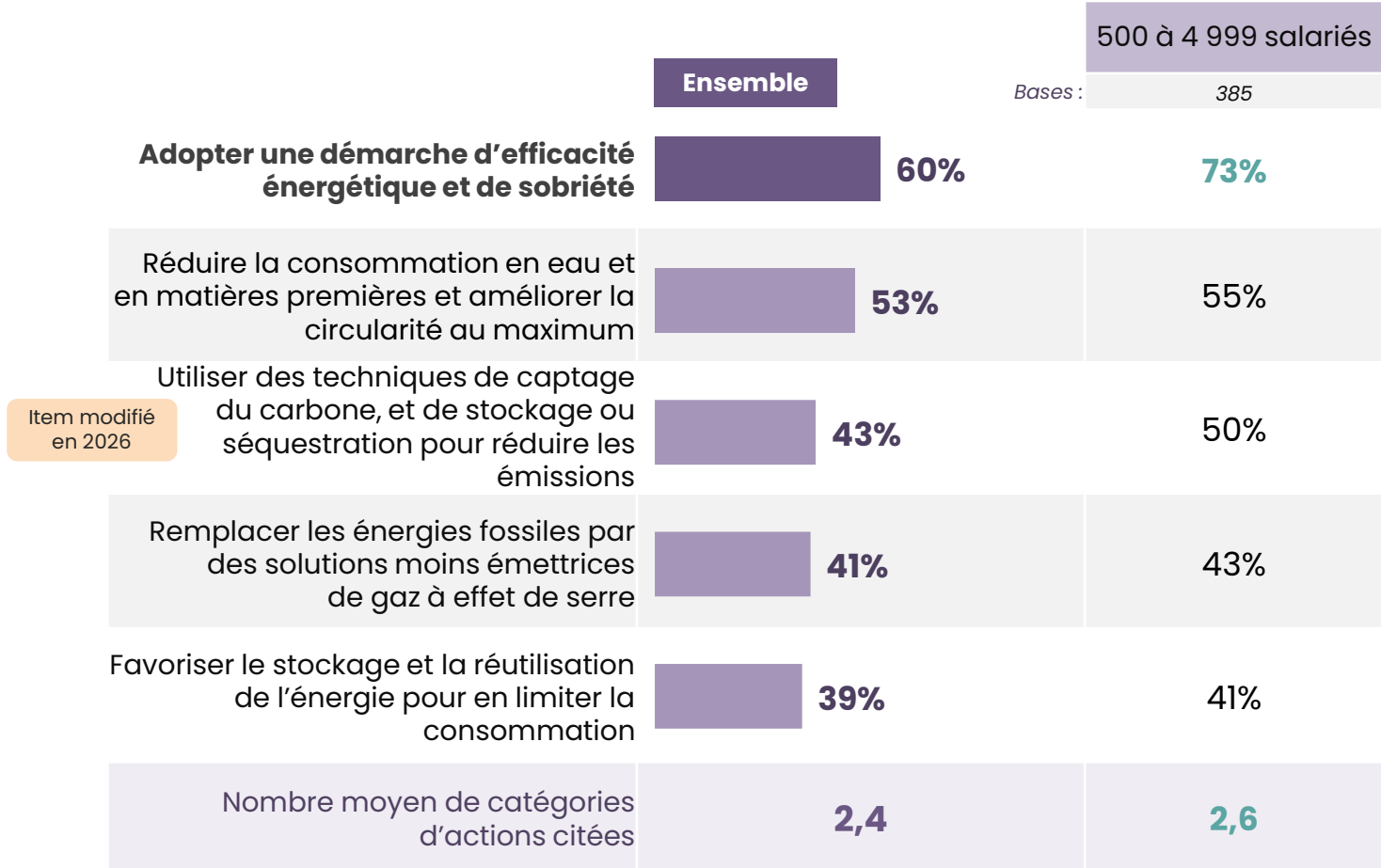


# Plus actives que la moyenne, les ETI ont surtout misé sur l'efficacité énergétique et la sobriété.

Q9 : Quelle(s) catégorie(s) d'actions votre entreprise a-t-elle déployée(s) ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

500 à 4 999 salariés  
Bases : 385



Item modifié en 2026



Solaire et stockage dominant la sortie des énergies fossile, l'Amérique confirmant la tendance européenne, tandis que la pompe à chaleur s'impose une nouvelle fois comme première alternative thermique dans la plupart des pays. Les ETI avancent avec une palette de solutions plus large.

Q9bis : Quelle(s) solution(s) avez-vous choisie(s) pour remplacer tout ou partie des énergies fossiles utilisées ?

Base : décideurs ayant remplacé des énergies fossiles par des solutions moins émettrices de gaz à effet de serre (385)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
	Bases :	80	55	42	34	42	97	35
<b>Total Solutions de production d'énergie renouvelable</b>	<b>98%</b>	<b>96%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>	<b>100%</b>
Solaire et stockage (batterie)	90%	83%	96%	85%	97%	80%	90%	78%
Eolien	22%	19%	19%	43%	25%	33%	22%	16%
Autre énergie renouvelable	8% <small>250 à 499 salariés : 21%</small>	4%	2%	6%	3%	18%	8%	29%
<b>Total Recours à des solutions thermiques</b>	<b>93%</b>	<b>89%</b>	<b>99%</b>	<b>86%</b>	<b>100%</b>	<b>85%</b>	<b>90%</b>	<b>96%</b>
Pompe à chaleur	55%	51%	53%	44%	82%	45%	51%	37%
Chaudière électrique	33% <small>500 à 4 999 salariés : 47%</small>	12%	32%	8%	19%	40%	38%	39%
Récupération de chaleur fatale	28% <small>250 à 499 salariés : 48%</small>	16%	44%	45%	24%	50%	26%	24%
Géothermie	18%	35%	7%	32%	18%	8%	15%	36%
Hydrogène	18% <small>500 à 4 999 salariés : 34%</small>	19%	11%	42%	9%	20%	21%	12%
Autre solution thermique	3%	3%	2%	2%	-	10%	2%	7%
<b>L'électrification des processus</b>	<b>16%</b>	9%	2%	2%	3%	6%	21%	32%
Autres solutions	5%	3%	14%	-	8%	4%	2%	8%
Nombre moyen de solutions citées	<b>2,9</b> <small>ETI : 3,6</small>	2,6	2,8	3,1	2,9	3,1	3,0	3,2

# ” Cette année, le solaire progresse en Europe, tandis que la géothermie perd du terrain.

Q9bis : Quelle(s) solution(s) avez-vous choisie(s) pour remplacer tout ou partie des énergies fossiles utilisées ?

Base : décideurs ayant remplacé des énergies fossiles par des solutions moins émettrices de gaz à effet de serre (385)

	Ensemble	Europe
	Bases : 253	253
<b>Total Solutions de production d'énergie renouvelable</b>	<b>98%</b>	<b>99%</b>
<b>Solaire et stockage (batterie)</b>	90%	<b>92% ▲ 80%</b>
Eolien	22%	23%
Autre énergie renouvelable	8%	4%
<b>Total Recours à des solutions thermiques</b>	<b>93%</b>	<b>96%</b>
Pompe à chaleur	55%	64%
Chaudière électrique	33%	22%
Récupération de chaleur fatale	28%	31%
<b>Géothermie</b>	18%	<b>18% ▼ 35%</b>
Hydrogène	18%	14%
Autre solution thermique	3%	2%
<b>L'électrification des processus</b>	<b>16%</b>	<b>4%</b>
Autres solutions	5%	8%
Nombre moyen de solutions citées	<b>2,9</b>	2,8



# Le Royaume-Uni prend une avance continentale en mettant davantage l'accent sur la décarbonation des procédés cette année, une dimension que les entreprises françaises explorent moins. En parallèle, les Pays-Bas prennent fermement le lead sur l'électrification des flottes de véhicules.

Q10 : Et plus concrètement, à quel(s) niveau(x) votre entreprise a-t-elle déployé ces actions ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		184	119	92	83	96	250	74
Réduction des déchets industriels et solutions de collecte, recyclage et valorisation des matériaux	53%	56%	55%	48%	54%	53%	52%	57%
Décarbonation des process : chaîne de production, équipements, recyclage-réemploi des matériaux	48%	34%	62% ▲41%	42%	43%	46%	48%	55%
Optimisation de la gestion de l'énergie	45%	45%	47%	42%	55%	45%	41%	42%
Optimisation de la gestion de l'eau	36%	30%	38%	42%	42%	31%	35%	32%
Utilisation d'outils digitaux pour une gestion intelligente des bâtiments et des processus	35%	26%	49%	31%	21%	30%	39%	39%
Conception des produits : écoconception, utilisation de matériaux biosourcés, cycle de vie des matériaux	30%	28%	23%	24%	21%	36%	35%	20%
Item modifié en 2026 Recherche de solutions communes avec vos fournisseurs	29%	31%	21%	24%	29%	39%	30%	28%
Isolation et rénovation thermique des bâtiments	29%	28%	32%	34%	37%	30%	27%	15%
Optimisation de la chaîne logistique	27%	37%	34%	35%	25%	29%	24%	27%
Electrification de la flotte de véhicules	25%	27%	33%	35%	33%	40%	20%	24%
Nombre moyen de citations	3,6	3,4	3,9	3,6	3,6	3,8	3,5	3,4

” En France, au Royaume-Uni et, en tendance, aux États-Unis, les ETI les plus importantes privilégient l’optimisation de la gestion de l’eau, un pilier de leur processus de décarbonation.

Q10 : Et plus concrètement, à quel(s) niveau(x) votre entreprise a-t-elle déployé ces actions ?

Base : décideurs ayant déployé des actions de décarbonation (898)

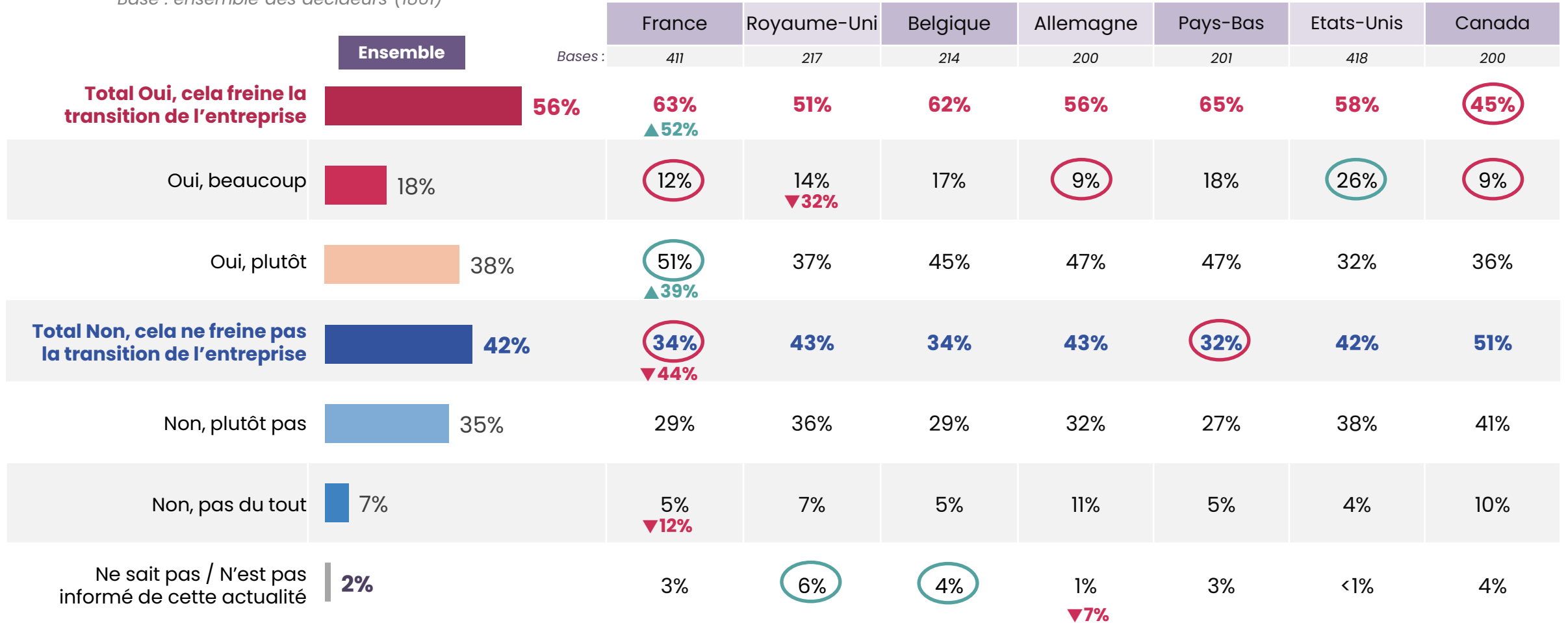




# Les discours des politiques et de certains dirigeants sur la décarbonation freinent toujours concrètement la transition des industriels : plus de la moitié des entreprises européennes se disent affectées, près des deux tiers en France, moins résilientes que l’an dernier alors que le Royaume-Uni est plus apaisé désormais. L’impact des médias se fait moins sentir au Canada.

Q15 : Les politiques et certains dirigeants industriels s’expriment désormais en mettant en avant la nécessité de ralentir le rythme de la décarbonation des industries. Selon vous, cette évolution des discours freine-t-elle la transition de votre entreprise ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

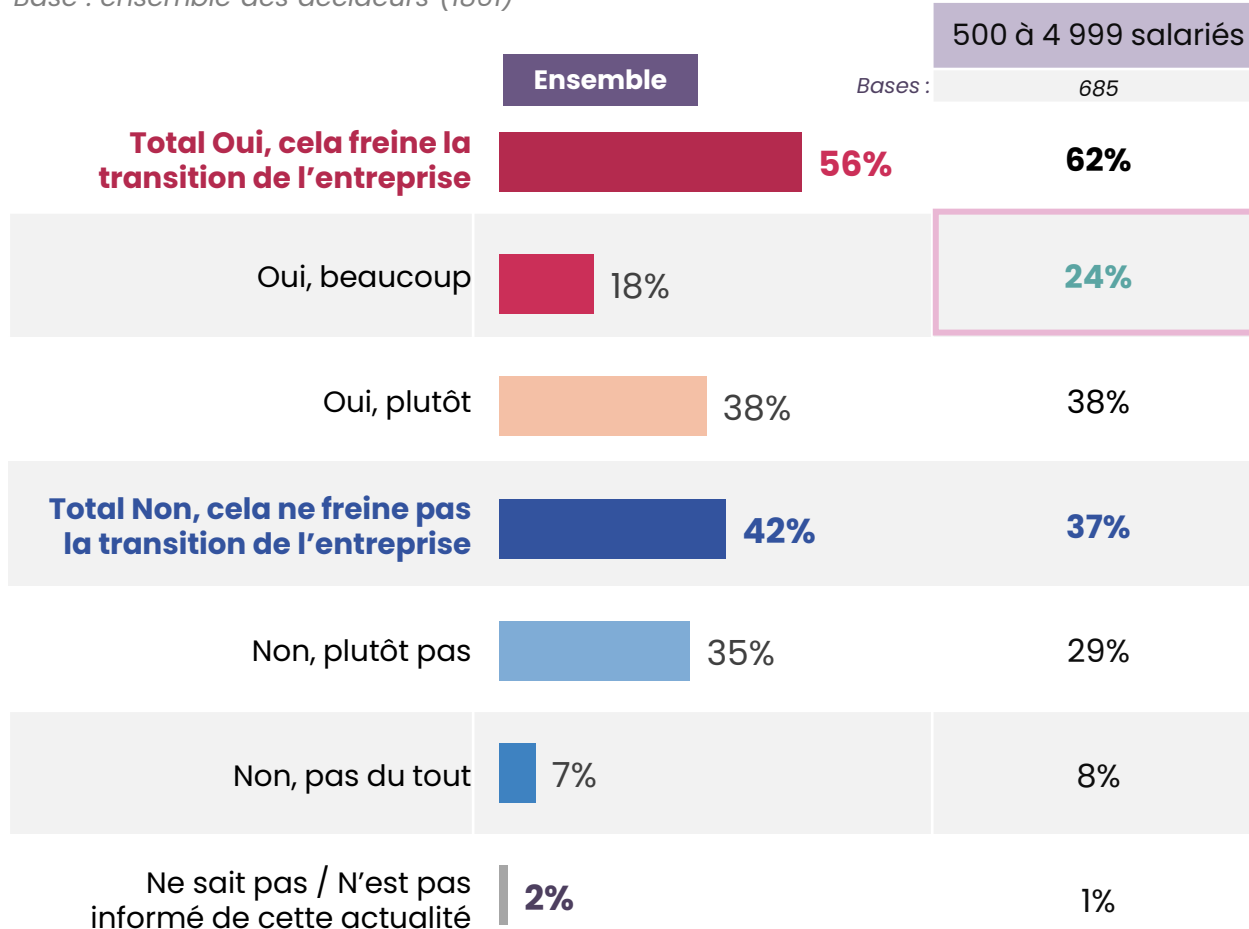




## Les grandes ETI se montrent plus affectées que la moyenne.

Q15 : Les politiques et certains dirigeants industriels s'expriment désormais en mettant en avant la nécessité de ralentir le rythme de la décarbonation des industries. Selon vous, cette évolution des discours freine-t-elle la transition de votre entreprise ?

Base : ensemble des décideurs (1861)



04



# La notion d'adaptation



## Définition de l'adaptation

**L'adaptation au changement climatique** est la démarche d'ajustement au climat actuel ou attendu, qu'il s'agisse de la variabilité climatique mais aussi des évènements climatiques extrêmes. Elle se traduit par la mise en place de mesures destinées à réduire les effets négatifs du changement climatique. Ainsi est-elle complémentaire des actions de décarbonation qui visent à en réduire les causes.



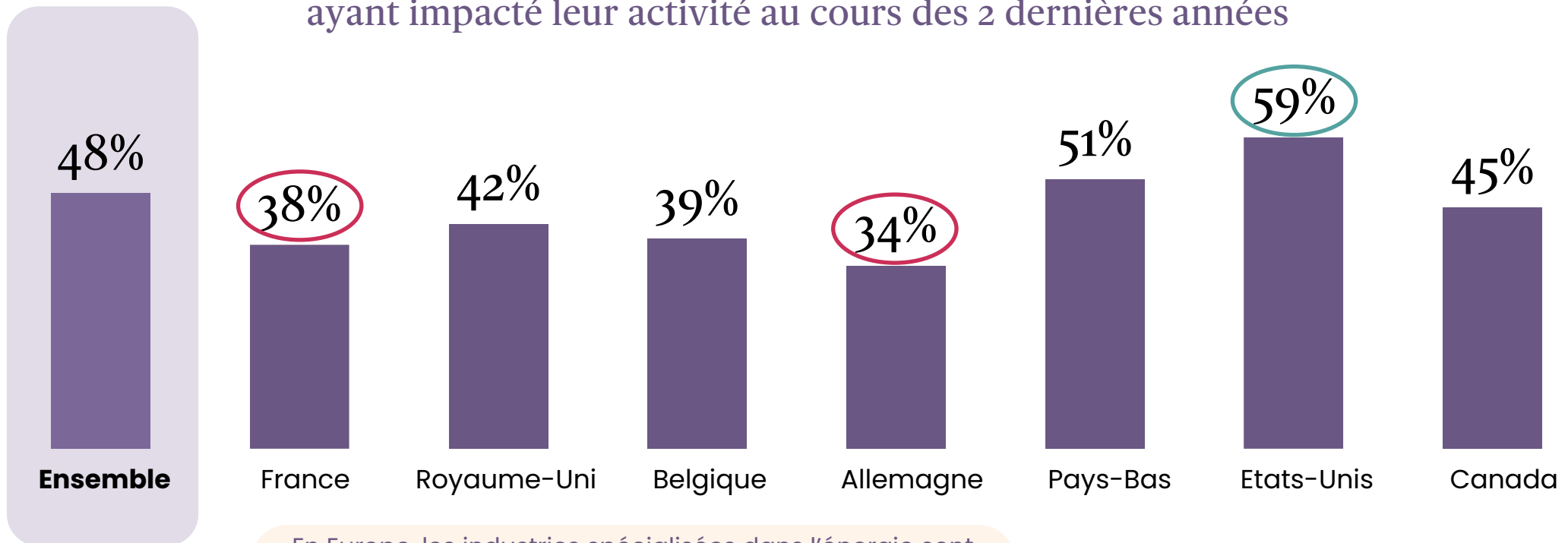
Avec 1 industriel sur 2 victime de conditions climatiques ayant impacté son activité au cours des 2 dernières années, la notion d'adaptation au changement climatique est très concrète. Si les Etats-Unis sont les plus touchés, les Pays-Bas émergent particulièrement en Europe.

Nouvelle question en 2026

Q1v2 : Au cours des 2 dernières années, votre entreprise a-t-elle été victime de conditions climatiques ayant impacté votre activité (rupture de chaîne d'approvisionnement, dégâts matériels...)?

Base : ensemble des décideurs (1861)

### Ont été victimes de conditions climatiques ayant impacté leur activité au cours des 2 dernières années



En Europe, les industries spécialisées dans l'énergie sont souvent plus affectées.



Malgré des différences d'intensité toujours marquées selon le pays, l'adaptation aux changements climatiques apparaît comme une évidence : bien perçue, d'actualité et vectrice de bénéfices tels que l'innovation, la garantie de continuité d'exploitation, le maintien de la valeur et assurabilité des actifs ou encore la gestion des risques, notamment juridiques.

Nouvelle question en 2026

Q2v2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant l'industrie de manière générale ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

**Dans l'industrie, l'adaptation au changement climatique...**

	Tout à fait d'accord	Total d'accord	France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
			Bases :		217		214		200		201		418		200	
			Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord
pousse les entreprises du secteur à innover davantage	46%	92%	33%	86%	55%	96%	35%	87%	33%	90%	45%	89%	54%	92%	37%	92%
est possible car les solutions applicables sont connues	40%	89%	28%	84%	47%	94%	32%	87%	26%	87%	36%	86%	53%	92%	25%	87%
permet de garantir la continuité d'exploitation des activités et des infrastructures	40%	89%	36%	90%	46%	92%	30%	83%	20%	81%	35%	87%	52%	93%	31%	88%
Est indispensable pour maintenir la valeur et l'assurabilité des actifs	41%	87%	31%	89%	50%	91%	32%	86%	20%	81%	37%	85%	53%	90%	36%	88%
améliore la gestion des risques de l'industrie	41%	86%	28%	87%	48%	91%	29%	85%	29%	82%	33%	85%	51%	88%	32%	87%
est une priorité pour couvrir les risques juridiques vis-à-vis des collaborateurs, des clients et des tiers	38%	85%	27%	89%	50%	93%	38%	83%	24%	80%	39%	82%	45%	85%	38%	83%
est une démarche déjà largement engagée	33%	82%	23%	82%	42%	88%	27%	81%	19%	73%	27%	82%	42%	89%	33%	69%



Si on la compare à la décarbonation, l'adaptation apparaît légèrement en retrait quant à sa capacité à booster l'innovation en France, en Belgique et aux Etats-Unis. Ces derniers tendent aussi à minimiser l'engagement du secteur dans la démarche, même s'ils se sentent plus avancés que les autres. Le Canada reste freiné par le défaut de notoriété des solutions.

RAPPEL

Q2v2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant l'industrie de manière générale ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

**Dans l'industrie, l'adaptation au changement climatique...**

	Tout à fait d'accord	Total d'accord	France		Royaume-Uni		Belgique		Allemagne		Pays-Bas		Etats-Unis		Canada	
			Bases :		217		214		200		201		418		200	
			Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord	Tout à fait	Total D'accord
pousse les entreprises du secteur à innover davantage	46%	92%	33%	86%	55%	96%	35%	87%	33%	90%	45%	89%	54%	92%	37%	92%
est possible car les solutions applicables sont connues	40%	89%	28%	84%	47%	94%	32%	87%	26%	87%	36%	86%	53%	92%	25%	87%
est une démarche déjà largement engagée	33%	82%	23%	82%	42%	88%	27%	81%	19%	73%	27%	82%	42%	89%	33%	69%

RAPPEL

Q2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant la décarbonation de l'industrie de manière générale ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

**Décarboner l'industrie...**

pousse les entreprises du secteur à innover davantage	52%	93%	45%	92%	55%	96%	45%	88%	39%	92%	47%	90%	63%	94%	41%	93%
est possible car les solutions applicables sont connues	44%	91%	31%	90%	48%	94%	32%	86%	31%	91%	41%	86%	56%	93%	27%	84%
est une démarche déjà largement engagée	39%	85%	27%	79%	45%	90%	32%	83%	19%	74%	32%	85%	53%	93%	30%	76%



# Les plus grandes ETI sont particulièrement expansives.

Nouvelle question en 2026

Q2v2 : Etes-vous d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant la décarbonation de l'industrie de manière générale ?  
Base : ensemble des décideurs (1861)

## Dans l'industrie, l'adaptation au changement climatique...

	Tout à fait d'accord	Total d'accord	500 à 4 999 salariés	
			Tout à fait d'accord	Total D'accord
			Bases : 685	
pousse les entreprises du secteur à innover davantage	46%	92%	50%	95%
est possible car les solutions applicables sont connues	40%	89%	43%	92%
permet de garantir la continuité d'exploitation des activités et des infrastructures	40%	89%	55%	93%
est indispensable pour maintenir la valeur et l'assurabilité des actifs	41%	87%	57%	93%
améliore la gestion des risques de l'industrie	41%	86%	53%	90%
est une priorité pour couvrir les risques juridiques vis-à-vis des collaborateurs, des clients et des tiers	38%	85%	49%	93%
est une démarche déjà largement engagée	33%	82%	38%	85%

Les grosses ETI identifient mieux les enjeux dans la plupart des pays : Pays-Bas et Belgique font exception.



Si le sujet de l'adaptation est bien sur toutes les lèvres, les industriels en sont majoritairement au stade de la réflexion plutôt que de l'action. Seuls le Royaume-Uni et les Etats-Unis atteignent une moitié d'entreprises en déploiement. Si les Pays-Bas sont en retrait, ils ont davantage progressé dans la définition d'un plan stratégique.

Nouvelle question en 2026

Q3v2 : Et concrètement, à quel stade se trouve votre entreprise en matière d'adaptation au changement climatique ?

Base : ensemble des décideurs (1861)

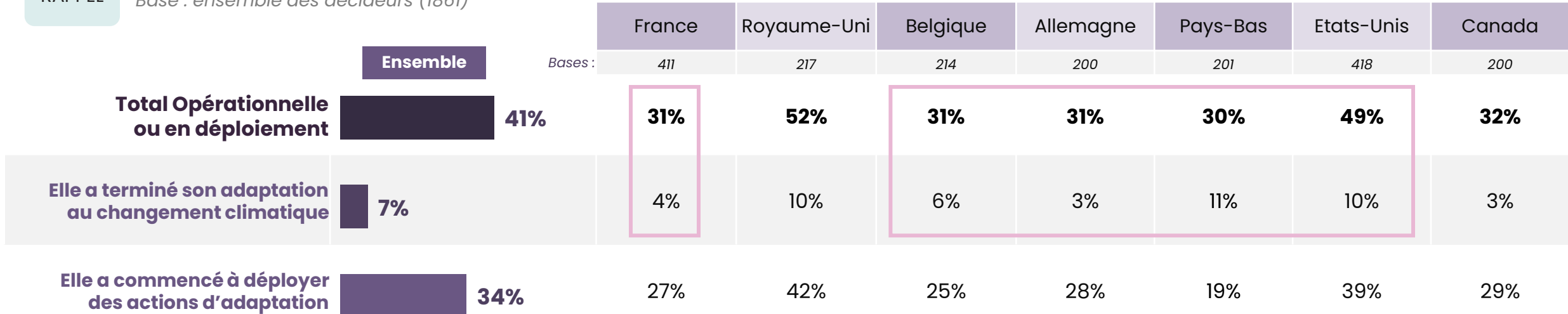
	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		411	217	214	200	201	418	200
<b>Total Opérationnelle ou en déploiement</b>	<b>41%</b>	<b>31%</b>	<b>52%</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>	<b>30%</b>	<b>49%</b>	<b>32%</b>
Elle a terminé son adaptation au changement climatique	7%	4%	10%	6%	3%	11%	10%	3%
Elle a commencé à déployer des actions d'adaptation	34%	27%	42%	25%	28%	19%	39%	29%
Elle s'est fixée des objectifs précis	27%	27%	18%	34%	29%	38%	24%	34%
Elle a entamé de premières réflexions	26%	37%	28%	28%	34%	24%	21%	26%
Elle n'a pas encore réfléchi à la question	6%	5%	2%	7%	6%	8%	6%	8%

Si on compare à la décarbonation, l'avancée en matière d'adaptation est légèrement en retrait dans la plupart des pays, exceptions faites du Royaume-Uni et du Canada qui déploient les deux chantiers à des vitesses relativement similaires.

RAPPEL

Q3v2 : Et concrètement, à quel stade se trouve votre entreprise en matière **d'adaptation** au changement climatique ?

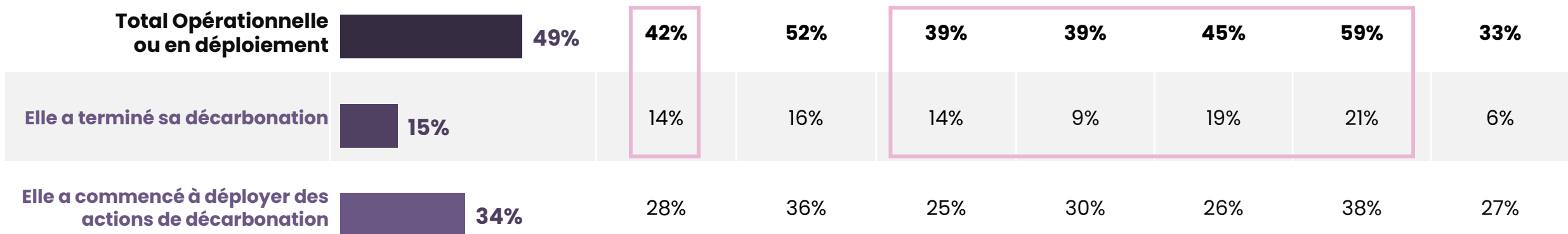
Base : ensemble des décideurs (1861)



RAPPEL

Q8 : Concrètement, à quel stade se trouve votre entreprise en matière de **décarbonation** ?

Base : ensemble des décideurs (1861)



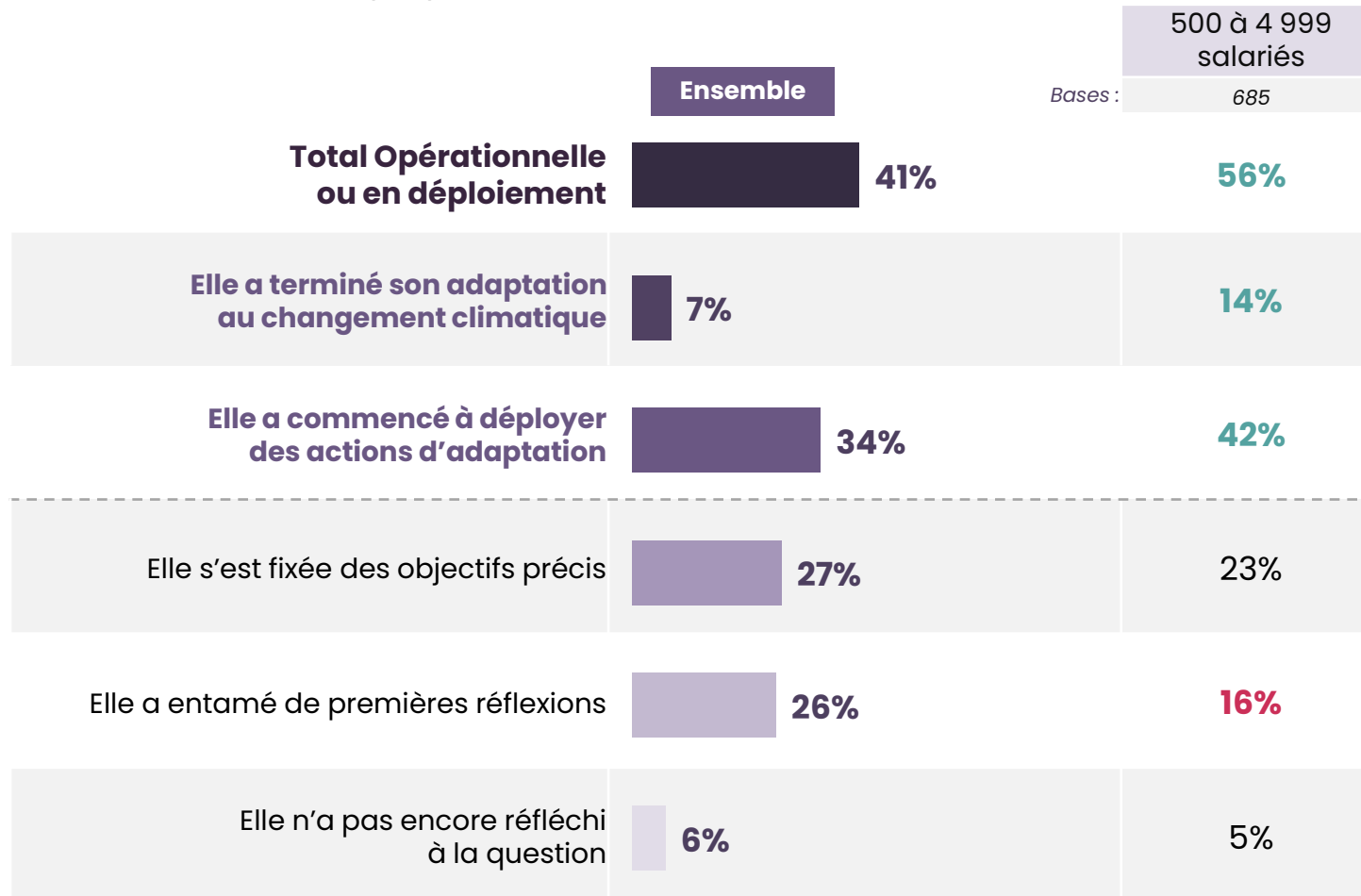


# Davantage convaincues par l'impact positif de l'adaptation, les ETI employant le plus de salariés ont particulièrement pris en main le sujet.

Nouvelle question en 2026

Q3v2 : Et concrètement, à quel stade se trouve votre entreprise en matière d'adaptation au changement climatique ?

Base : ensemble des décideurs (1861)



L'avancée notable des plus grosses structures est effective aux Etats-Unis, mais aussi en France et aux Pays-Bas.



Concrètement, les entreprises multiplient les catégories d’actions sans qu’aucune ne s’impose comme l’indispensable. Le recours à des solutions alternatives d’appoint pour les infrastructures énergétiques et télécoms est plus fréquent, en tendance, aux Pays-Bas, mais aussi dans les grandes structures des Etats-Unis et du Royaume-Uni.

Nouvelle question en 2026

Q4v2 : Quelle(s) catégorie(s) d’actions votre entreprise a-t-elle déployée(s) dans le cadre de sa démarche d’adaptation au changement climatique ? Base : ont déployé des actions d’adaptation (772)

	Ensemble	France	Royaume-Uni	Belgique	Allemagne	Pays-Bas	Etats-Unis	Canada
		Bases :						
		140	108	71	65	70	245	73
Avoir recours à des solutions alternatives d’appoint pour les infrastructures énergétiques et télécoms	56% <small>500 à 4 999 salariés : 66%</small>	48%	61% <small>500 à 4 999 salariés : 80%</small>	66%	59%	71%	53% <small>500 à 4 999 salariés : 67%</small>	66%
S’équiper de solutions de protection	55%	55%	58%	54%	56%	64%	56%	42%
Mettre en place des solutions de détection et de simulation	50%	45%	50%	51%	37%	63%	51%	62%
Prévoir des mesures organisationnelles de gestion de crise	48%	48%	46%	51%	36%	39%	53%	43%
Réaliser un diagnostic de vulnérabilité des installations	30%	40%	34%	37%	26%	37%	29%	29%
Nombre moyen de réponses citées	2,4	2,4	2,5	2,6	2,1	2,7	2,4	2,4



**opinionway**

Crédits : steven-wright

# La synthèse

# Dashboard - Ensemble des pays

« La décarbonation est une nécessité pour réagir face à l'urgence climatique. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

« Décarboner l'industrie est plus difficile que décarboner d'autres secteurs d'activité. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

Sont tout à fait d'accord.

« Décarboner l'industrie est un chantier de long-terme. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

Un processus de décarbonation qui se complique d'abord car...



Les solutions proposées sont complexes.



L'ampleur des investissements dépasse les moyens de l'entreprise.



Il est difficile de trouver des filières de collecte-recyclage-réemploi adaptées.

Dans leur avancement en matière de décarbonation...



Des entreprises sont opérationnelles ou en déploiement.

Pour remplacer tout ou partie des énergies fossiles utilisées...



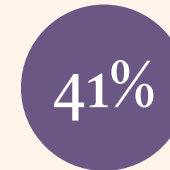
Des dirigeants ayant déployé des actions en ce sens ont misé sur le solaire et stockage (batterie).

« Dans l'industrie, l'adaptation au changement climatique permet de garantir la continuité d'exploitation des activités et des infrastructures. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

Dans leur avancement en matière d'adaptation au changement climatique...



Sont opérationnelles ou en déploiement.

Un processus d'adaptation au changement climatique reposant sur...



Le recours à des solutions alternatives d'appoint pour les infrastructures énergétiques et télécoms

L'équipement en solutions de protection



# Dashboard - Europe

« La décarbonation est une nécessité pour réagir face à l'urgence climatique. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

« Décarboner l'industrie est plus difficile que décarboner d'autres secteurs d'activité. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

Sont tout à fait d'accord.

« Décarboner l'industrie est un chantier de long-terme. »

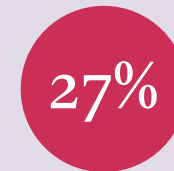


Sont d'accord avec cette affirmation.

Un processus de décarbonation qui se complique d'abord car...



Les solutions proposées sont complexes.



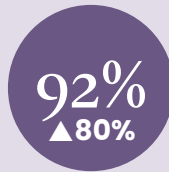
L'ampleur des investissements dépasse les moyens de l'entreprise.

Dans leur avancement en matière de décarbonation...



Des entreprises sont opérationnelles ou en déploiement.

Pour remplacer tout ou partie des énergies fossiles utilisées...



Des dirigeants ayant déployé des actions en ce sens ont misé sur le solaire et stockage (batterie).

« Dans l'industrie, l'adaptation au changement climatique permet de garantir la continuité d'exploitation des activités et des infrastructures. »



Sont d'accord avec cette affirmation.

Dans leur avancement en matière d'adaptation au changement climatique...



Sont opérationnelles ou en déploiement.

Un processus d'adaptation au changement climatique reposant sur...



Le recours à des solutions alternatives d'appoint pour les infrastructures énergétiques et télécoms

L'équipement en solutions de protection



# opinionway

PARIS • BORDEAUX • VARSOVIE • CASABLANCA • ABIDJAN

Fondé en 2000 sur cette idée radicalement innovante pour l'époque, OpinionWay a été précurseur dans le renouvellement des pratiques de la profession des études marketing et d'opinion.

Forte d'une croissance continue depuis sa création, l'entreprise n'a eu de cesse de s'ouvrir vers de nouveaux horizons pour mieux adresser toutes les problématiques marketing et sociétales, en intégrant à ses méthodologies le Social Média Intelligence, l'exploitation de la smart data, les dynamiques créatives de co-construction, les approches communautaires et le storytelling.

Aujourd'hui OpinionWay poursuit sa dynamique de croissance en s'implantant géographiquement sur des zones à fort potentiel que sont l'Europe de l'Est et l'Afrique.

C'est la mission qui anime les collaborateurs d'OpinionWay et qui fonde la relation qu'ils tissent avec leurs clients.

Le plaisir ressenti à apporter les réponses aux questions qu'ils se posent, à réduire l'incertitude sur les décisions à prendre, à tracker les insights pertinents et à co-construire les solutions d'avenir, nourrit tous les projets sur lesquels ils interviennent.

Cet enthousiasme associé à un véritable goût pour l'innovation et la transmission expliquent que nos clients expriment une haute satisfaction après chaque collaboration - 8,9/10, et un fort taux de recommandation - 3,88/4.

Le plaisir, l'engagement et la stimulation intellectuelle sont les trois mantras de nos interventions.

## Restons *connectés* !



Recevez chaque semaine nos derniers résultats d'études dans votre boîte mail en vous abonnant à notre newsletter !

*Je m'abonne*

### Vos contacts OpinionWay

#### **Nadia Patel**

Directrice adjointe du Pôle Market Business Transformation  
Tel. +33 1 81 81 83 15  
npatel@opinion-way.com

#### **Alexandra Steffen**

Directrice d'études  
Tel. +33 1 81 81 83 25  
asteffen@opinion-way.com

**ESOMAR**<sup>25</sup>  
Corporate

