



opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

LA
TRIBUNE

La grande consultation des entrepreneurs

Vague 105 – Juin 2025

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate

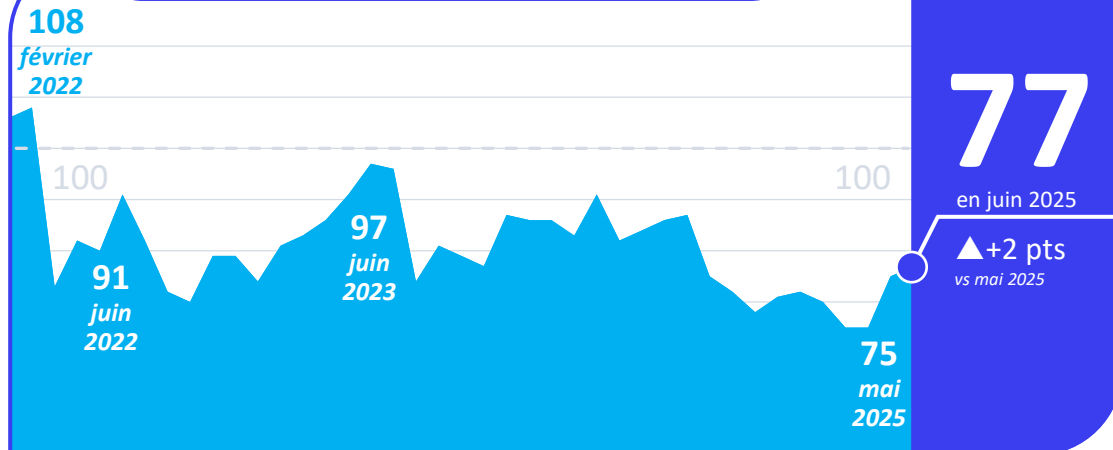


Le tableau de bord de juin 2025

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

1/2

L'indicateur de l'optimisme

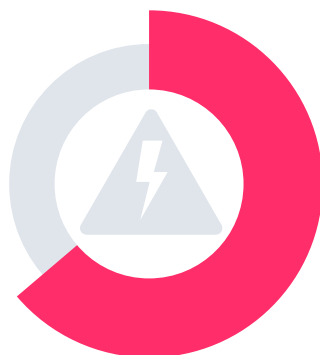


Les perspectives des entreprises



66% ▼ -1 pt
vs mai 2025
des dirigeants sont confiants
pour l'avenir de leur entreprise
dans les 12 prochains mois

L'exposition aux perturbations internationales



66%
considèrent être exposés
aux perturbations de
l'économie mondiale

L'état d'esprit actuel



38% ▲ +6 pts
vs mai 2025
considèrent que c'est très
bien en ce moment



Le tableau de bord de juin 2025

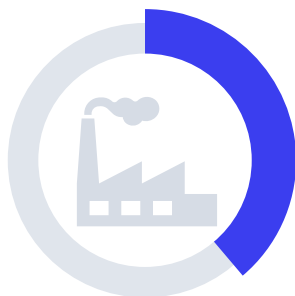
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

2/2

La question climatique

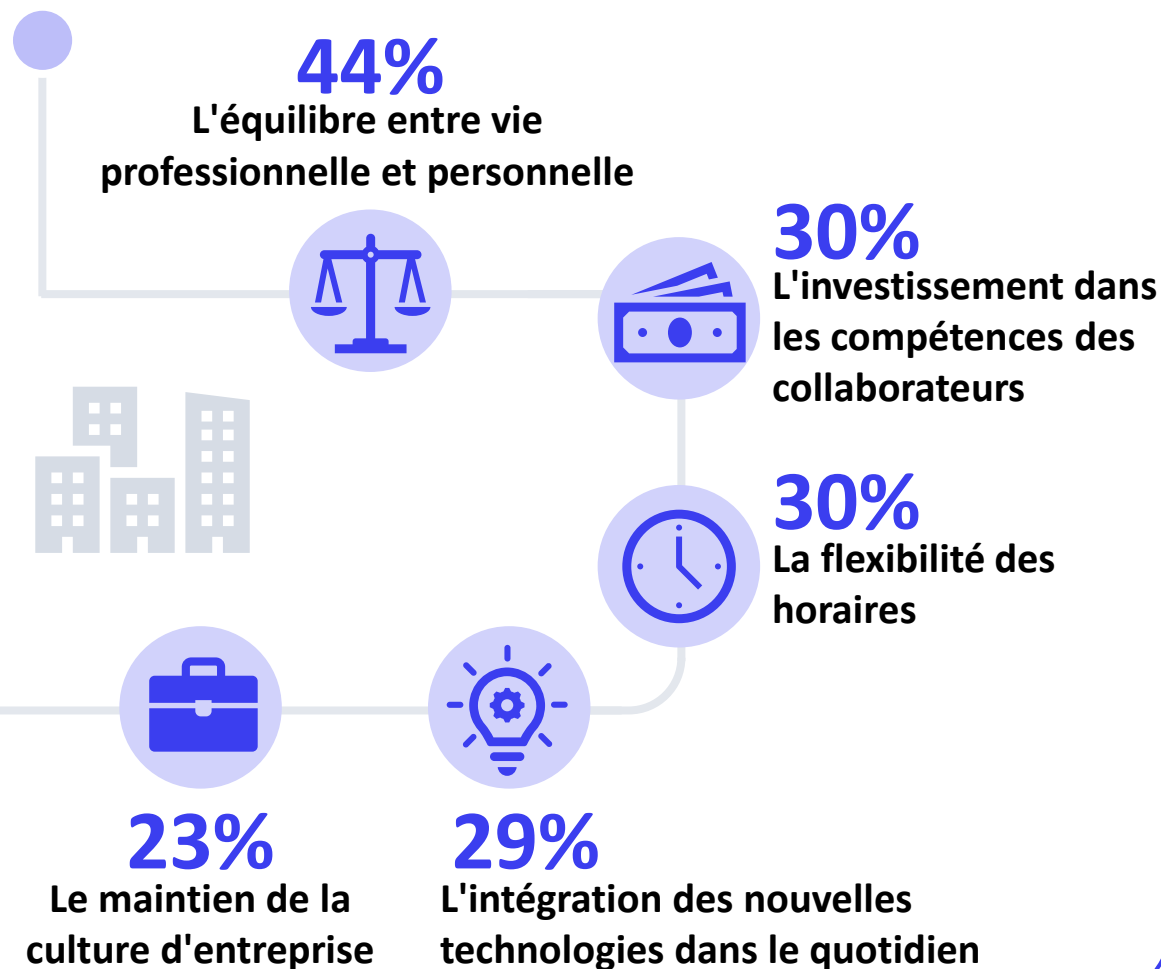


36%
en tiennent compte en
matière d'investissement
ou de production



39%
estiment que la neutralité
carbone est atteignable pour
leur entreprise d'ici 2050

Les défis pour l'avenir du monde du travail





Vague 105 – Juin 2025

**Méthodologie
& principaux enseignements**

opinionway pour

 CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

Entreprises de 1 salarié ou plus

 **afao**
ISO 20252
Étude marketing
et d'opinion
AFNOR CERTIFICATION

ESOMAR²⁵
Corporate



Étude réalisée auprès d'un échantillon de **1 015 dirigeants d'entreprises comptant au moins un salarié.**

L'échantillon a été interrogé **par téléphone.**

La **représentativité** de l'échantillon a été assurée par un redressement selon le secteur d'activité et la taille de l'entreprise, après stratification par région d'implantation.

Les interviews ont eu lieu **du 3 au 12 juin 2025.**

OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252.**



La structure de l'échantillon interrogé

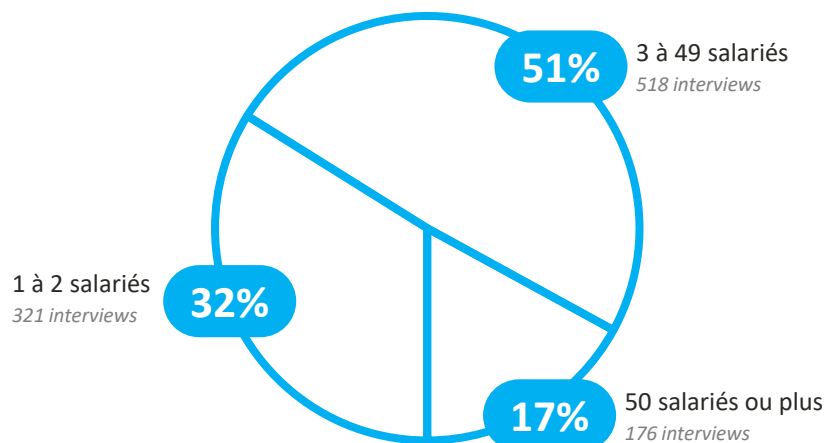
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Un échantillon raisonné pour une analyse plus détaillée

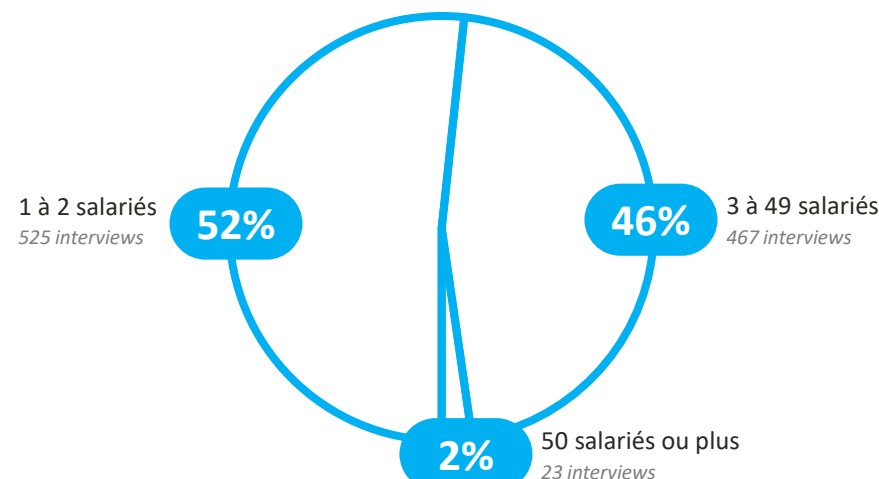
Pour répondre aux objectifs de l'étude, les dirigeants des grandes entreprises ont été surreprésentés dans l'échantillon afin de disposer d'un nombre d'interviews suffisant pour analyser les résultats par taille d'entreprise.

Le poids de chaque taille d'entreprise a ensuite été corrigé dans l'échantillon global, afin que chaque taille d'entreprise retrouve son poids réel. Les résultats sont donc bien représentatifs de la population étudiée.

Echantillon interrogé



Poids réel de chaque type d'entreprise dans la population des entreprises





Les points clefs de juin 2025

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

- ▶ **L'indicateur de l'optimisme poursuit sa hausse** en s'établissant à 77 au mois de juin.
- ▶ **La confiance des dirigeants dans les perspectives de leur propre entreprise stagne** (66%, -1 point), et reflue légèrement en ce qui concerne les perspectives de l'économie française (17%, -2 points).
- ▶ Depuis le début de l'année 2025, ce sont **les variations du coût de l'énergie ont posé les plus grands défis aux dirigeants** (45%).
- ▶ Deux tiers des dirigeants estiment que **leur entreprise est exposée aux perturbations de l'économie mondiale** (66%).
- ▶ Plus de 1 dirigeant sur 3 déclare que **la crise climatique a une influence sur ses choix stratégiques**, en matière d'investissement ou de production (36%).
- ▶ Près de 4 dirigeants sur 10 estiment que leur entreprise peut **atteindre la neutralité carbone d'ici 2050** (39%).
- ▶ Plus de 4 dirigeants sur 10 anticipent que **l'équilibre entre vie personnelle et vie professionnelle** constituera un défi majeur pour leur entreprise dans les années qui viennent (44%).



Vague 105 – Juin 2025

Les résultats

opinionway pour

 CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

Entreprises de 1 salarié ou plus

afao
ISO 20252
Étude marketing
et d'opinion
AFNOR CERTIFICATION

ESOMAR²⁵
Corporate



Vague 105 – Juin 2025

Les résultats Les questions d'actualité

opinionway pour

 **CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate



Les plus grands défis depuis le début de l'année

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Depuis le début de l'année 2025, lequel des éléments suivants a posé les plus grands défis à votre entreprise ?
BASE : Ensemble (1015 répondants)

		Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
Les variations du coût de l'énergie	45%	42%	37%	52%	42%	47%	42%	49%
La hausse du coût du crédit	12%	3%	19%	7%	15%	11%	13%	9%
Les conflits armés dans le monde	8%	11%	9%	8%	8%	8%	8%	9%
Les crises climatiques	4%	9%	6%	3%	4%	5%	4%	3%
La hausse des droits de douanes par les Etats-Unis	4%	11%	2%	5%	2%	3%	5%	5%
Le déploiement de l'intelligence artificielle	4%	1%	3%	2%	6%	3%	4%	9%
Autre	7%	8%	8%	7%	6%	6%	8%	4%
Aucun	15%	15%	15%	15%	16%	16%	15%	10%
NSP	1%	-	1%	1%	1%	1%	1%	2%

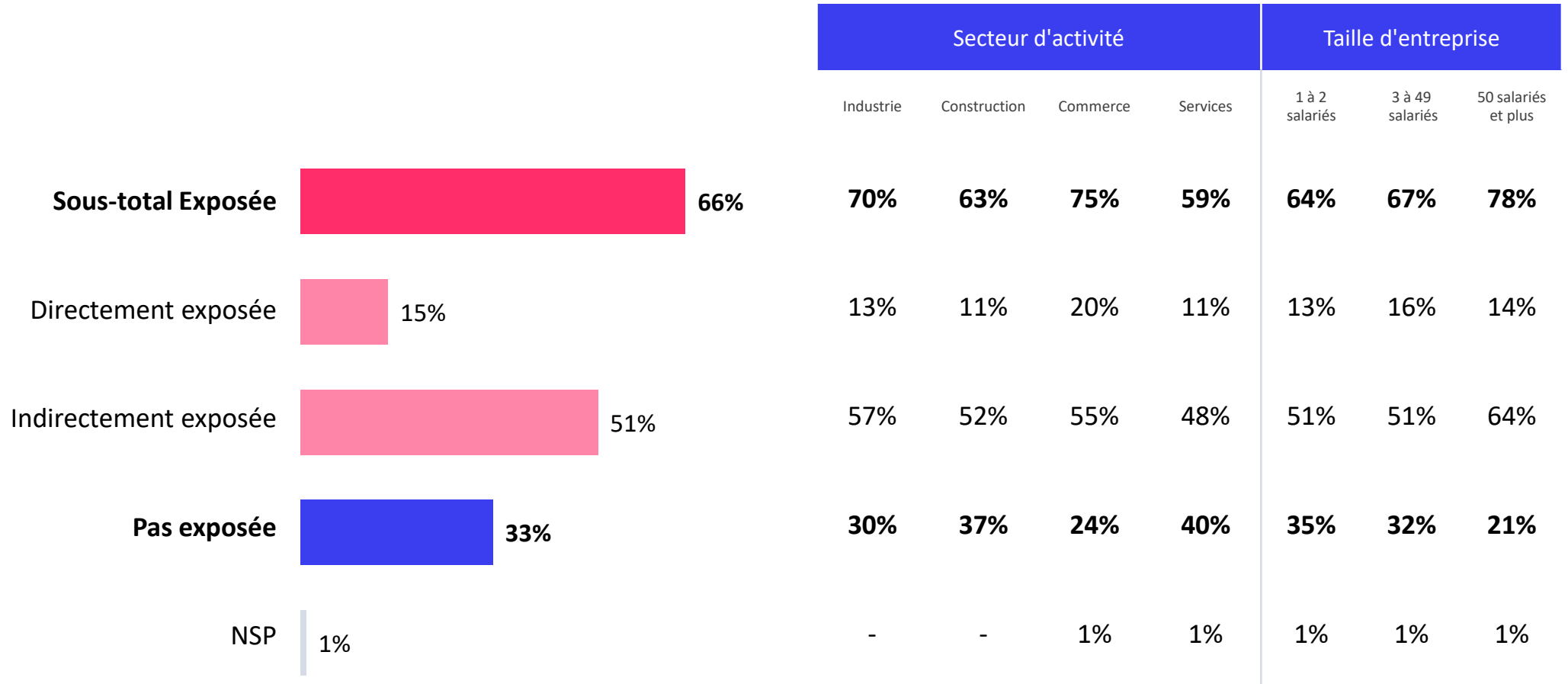


L'exposition des entreprises aux perturbations de l'économie mondiale

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. A quel point votre entreprise est-elle exposée aux perturbations de l'économie mondiale ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)





L'influence de la crise climatique

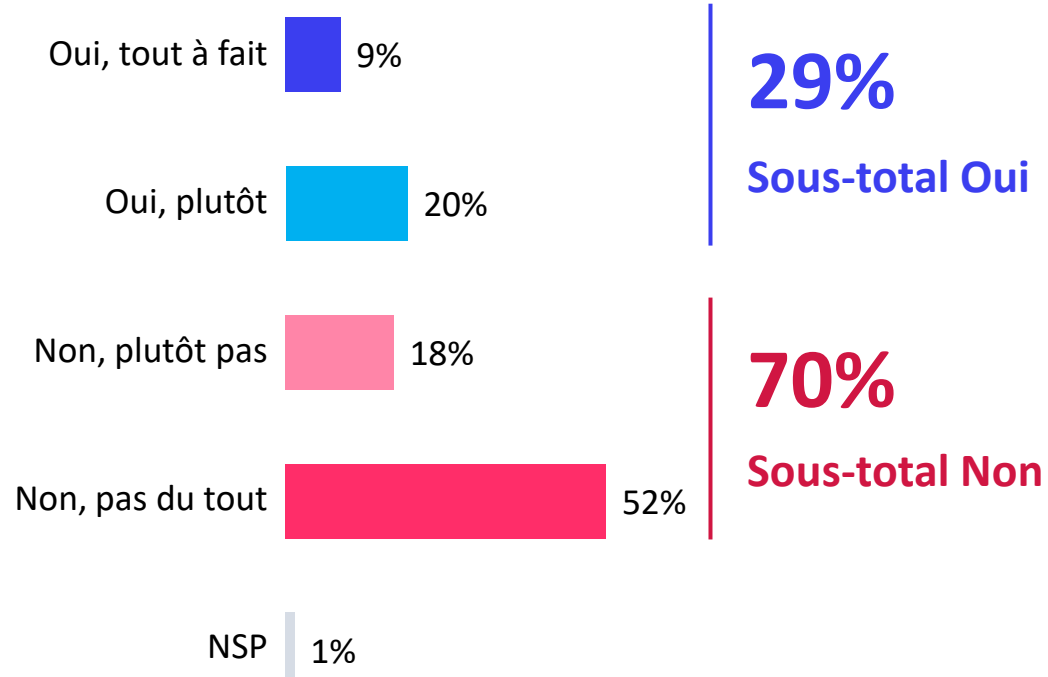
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. La crise climatique influence-t-elle les choix de votre entreprise dans les domaines suivants ? Sur...

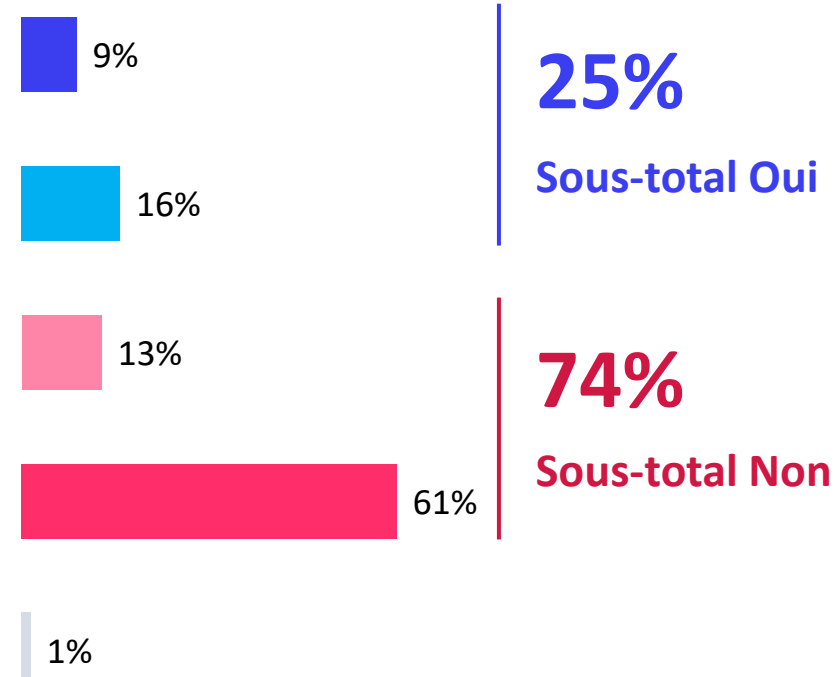
BASE : Ensemble (1015 répondants)

36% déclarent que la crise climatique a impacté leurs choix d'investissement ou de production

...les investissements



...la production





L'influence de la crise climatique

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. La crise climatique influence-t-elle les choix de votre entreprise dans les domaines suivants ? Sur...

BASE : Ensemble (1015 répondants)

...les investissements

	Total	Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
Sous-total Oui	29%	27%	34%	30%	25%	26%	31%	56%
Oui, tout à fait	9%	14%	6%	9%	8%	6%	12%	17%
Oui, plutôt	20%	13%	28%	21%	17%	20%	19%	39%
Sous-total Non	70%	70%	66%	68%	73%	73%	67%	41%
Non, plutôt pas	18%	21%	18%	19%	16%	12%	24%	18%
Non, pas du tout	52%	49%	48%	49%	57%	61%	43%	23%
NSP	1%	3%	-	2%	2%	1%	2%	3%

...la production

Sous-total Oui	25%	33%	32%	23%	23%	21%	29%	34%
Oui, tout à fait	9%	16%	8%	8%	9%	7%	11%	10%
Oui, plutôt	16%	17%	24%	15%	14%	14%	18%	24%
Sous-total Non	74%	67%	68%	75%	76%	79%	69%	60%
Non, plutôt pas	13%	16%	11%	13%	12%	9%	17%	19%
Non, pas du tout	61%	51%	57%	62%	64%	70%	52%	41%
NSP	1%	-	-	2%	1%	-	2%	6%

Sous-total Au moins une dimension impactée	36%	40%	41%	37%	33%	32%	40%	60%
---	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------



L'horizon envisagé pour atteindre la neutralité carbone

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans quels délais la neutralité carbone vous semble-t-elle être un objectif atteignable... ? Pour...

BASE : Ensemble (1015 répondants)

Votre entreprise

39%

Sous-total Avant 2050

19%

15%

5%

7%

39%

15%

Avant 2030

Avant 2040

Avant 2050

En 2050 ou après

Ce n'est pas un
objectif atteignable

NSP

12%

16%

10%

19%

30%

13%

38%

Sous-total Avant 2050

L'économie française



L'horizon envisagé pour atteindre la neutralité carbone

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans quels délais la neutralité carbone vous semble-t-elle être un objectif atteignable... ? Pour...
BASE : Ensemble (1015 répondants)

Votre entreprise	Total	Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
Sous-total Avant 2050	39%	38%	29%	41%	42%	32%	45%	63%
Avant 2030	19%	15%	14%	20%	21%	18%	20%	21%
Avant 2040	15%	15%	11%	18%	14%	9%	21%	28%
Avant 2050	5%	8%	4%	3%	7%	5%	4%	14%
En 2050 ou après	7%	11%	6%	6%	8%	6%	9%	10%
Ce n'est pas un objectif atteignable	39%	39%	47%	39%	35%	45%	33%	16%
NSP	15%	12%	18%	14%	15%	17%	13%	11%

L'économie française								
Sous-total Avant 2050	38%	39%	34%	38%	38%	35%	39%	50%
Avant 2030	12%	9%	10%	11%	14%	14%	9%	8%
Avant 2040	16%	20%	14%	19%	13%	12%	20%	23%
Avant 2050	10%	10%	10%	8%	11%	9%	10%	19%
En 2050 ou après	19%	19%	14%	17%	22%	18%	20%	18%
Ce n'est pas un objectif atteignable	30%	34%	38%	33%	25%	32%	29%	25%
NSP	13%	8%	14%	12%	15%	15%	12%	7%



Les évolutions anticipées dans le rapport au travail

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Pour les années qui viennent, quelles sont les évolutions du rapport au travail qui risquent de poser le plus de défis à votre entreprise ?
BASE : Ensemble (1015 répondants) / Plusieurs réponses possibles, total supérieur à 100%

		Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
L'équilibre entre vie professionnelle et personnelle	44%	51%	46%	46%	41%	39%	48%	72%
L'investissement dans les compétences des collaborateurs	30%	38%	32%	28%	30%	24%	37%	45%
La flexibilité des horaires	30%	46%	29%	35%	23%	24%	36%	57%
L'intégration des nouvelles technologies dans le quotidien	29%	23%	28%	29%	30%	25%	32%	54%
Le maintien de la culture d'entreprise	23%	27%	24%	23%	22%	15%	31%	46%
Les politiques d'inclusion	11%	15%	12%	8%	12%	8%	14%	25%
Autre	5%	5%	7%	4%	4%	5%	4%	2%
Aucune	7%	6%	9%	6%	7%	9%	5%	1%
NSP	4%	2%	2%	3%	5%	4%	3%	-



Vague 105 – Juin 2025

Les résultats Les questions barométriques

opinionway pour

 **CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**
1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

Entreprises de 1 salarié ou plus

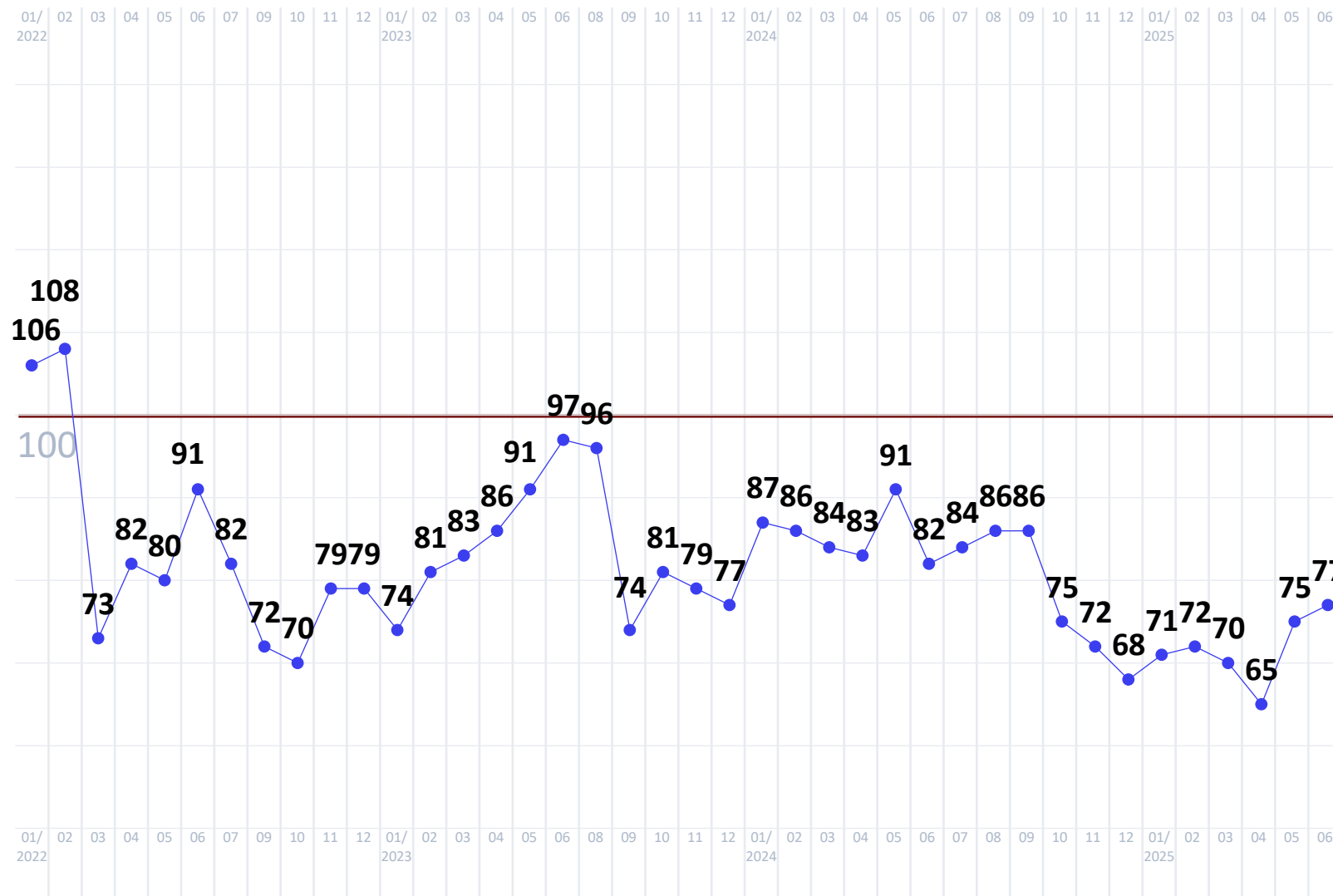


ESOMAR²⁵
Corporate



L'indicateur de l'optimisme

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS



77

L'indicateur de juin 2025

▲ +2 pts
depuis mai

L'indicateur prend en compte les questions de confiance à l'égard de l'évolution de l'économie et d'appréciation de la situation actuelle.

La référence est la vague 1 de février 2015 (base 100) pour chaque groupe d'entreprises



L'appréciation de la situation actuelle

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans le contexte actuel vous êtes plutôt porté à dire... ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

JUIN 2025

C'était mieux hier

▼-3 pts

41%

C'est très bien en ce moment

▲+6 pts

38%

Ce sera mieux demain

▼-3 pts

20%

NSP: 1%

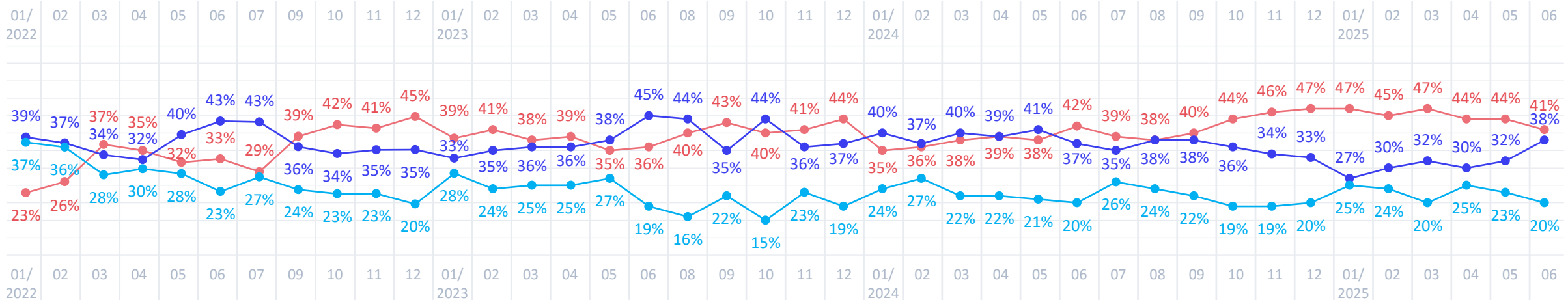
▲▼ Evolution depuis mai 2025

Secteur d'activité

Taille d'entreprise

Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
50%	47%	44%	35%	44%	37%	35%
28%	38%	31%	45%	38%	39%	40%
21%	14%	25%	18%	17%	24%	24%
1%	1%	-	2%	1%	-	1%

Les évolutions depuis janvier 2022



L'impact de l'inflation pour les entreprises

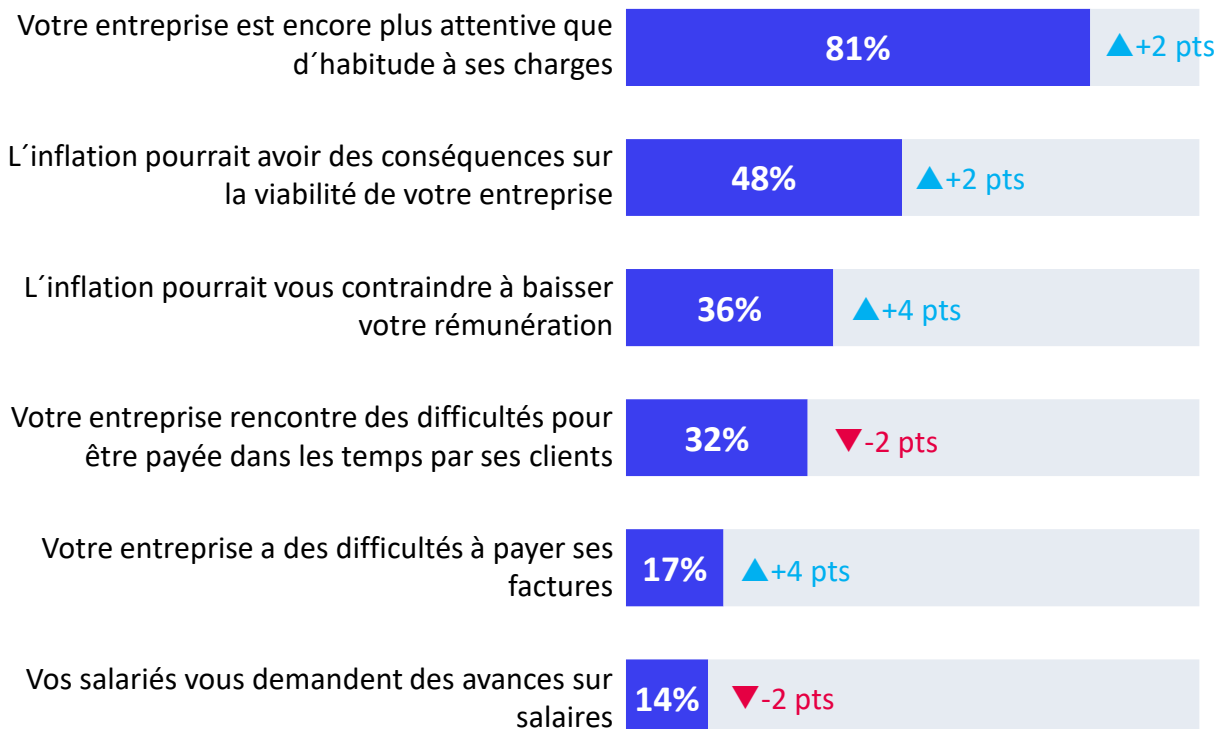
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

JUIN
2025

% Oui



▲▼ Evolution depuis mai 2025

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
85%	75%	84%	80%	80%	83%	72%
45%	53%	52%	44%	53%	44%	35%
25%	44%	40%	32%	46%	26%	9%
34%	48%	26%	30%	26%	39%	31%
16%	16%	21%	15%	21%	13%	2%
17%	16%	15%	13%	7%	21%	55%

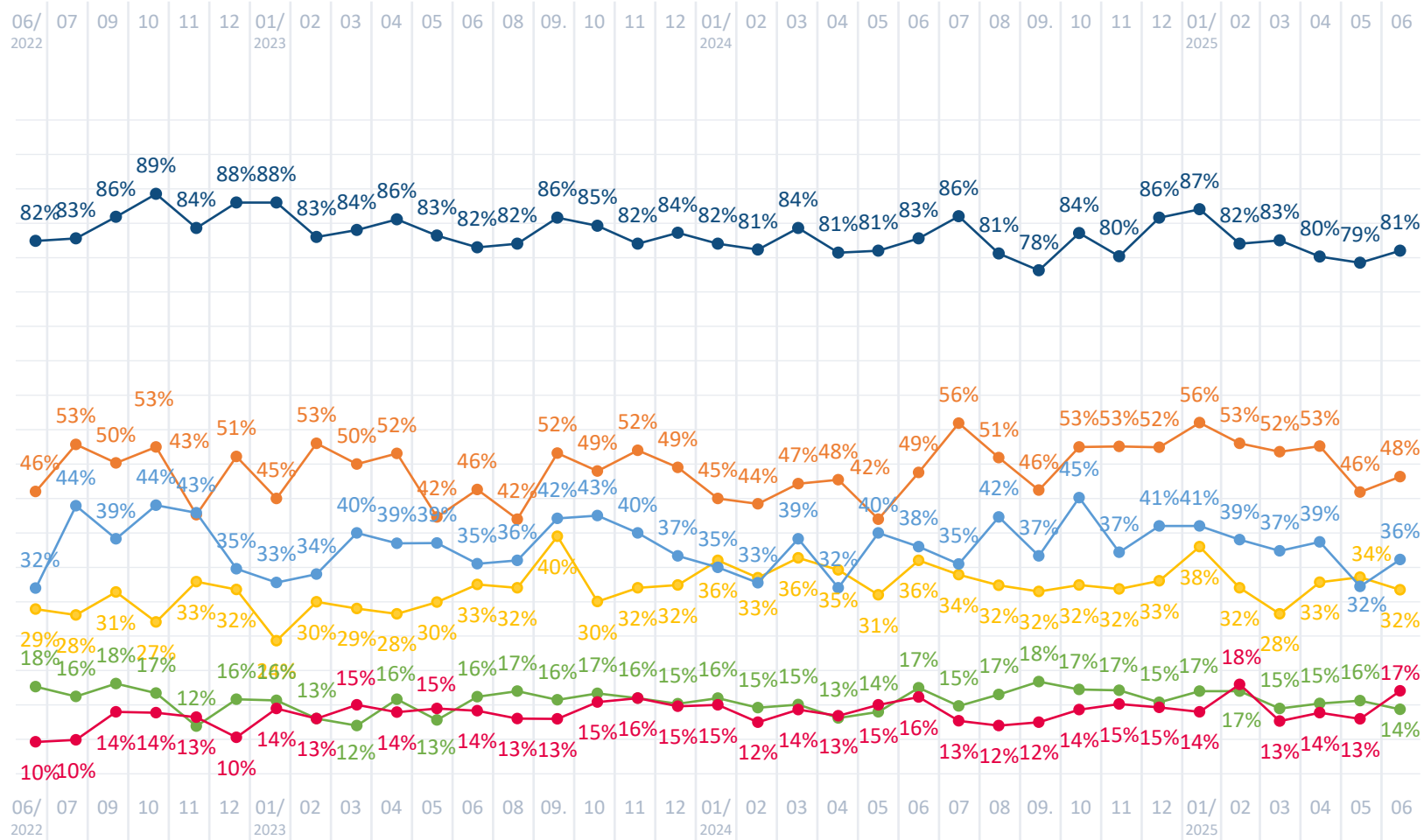
L'impact de l'inflation pour les entreprises

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

Les évolutions depuis juin 2022



-  Votre entreprise est encore plus attentive que d'habitude à ses charges
-  L'inflation pourrait avoir des conséquences sur la viabilité de votre entreprise
-  L'inflation pourrait vous contraindre à baisser votre rémunération
-  Votre entreprise rencontre des difficultés pour être payée dans les temps par ses clients
-  Votre entreprise a des difficultés à payer ses factures
-  Vos salariés vous demandent des avances sur salaires



La confiance dans les perspectives pour les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Concernant les perspectives des 12 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour... ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

Se déclarent confiants pour...

JUIN 2025

Leur entreprise

▼-1 pt

66%

L'économie française

▼-2 pts

17%

L'économie mondiale

▼-1 pt

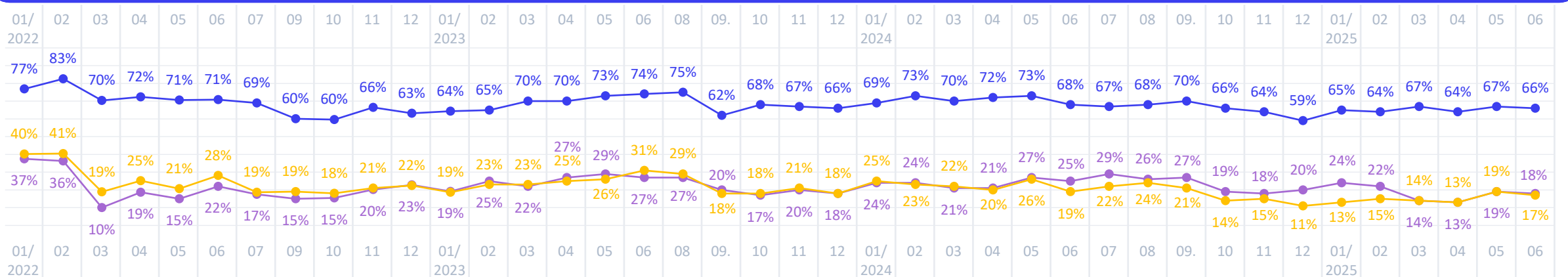
18%

▲▼ Evolution depuis mai 2025

% Confiant

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
60%	65%	63%	69%	59%	72%	84%
16%	21%	16%	17%	15%	19%	31%
19%	21%	18%	18%	17%	20%	27%

Les évolutions depuis janvier 2022





L'évolution des effectifs dans les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Au cours des 12 prochains mois, votre entreprise envisage-t-elle de... ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

JUIN 2025

14% ▼-4 pts

Augmenter le nombre de salariés

78% ▲+3 pts

Maintenir le nombre de salariés stable

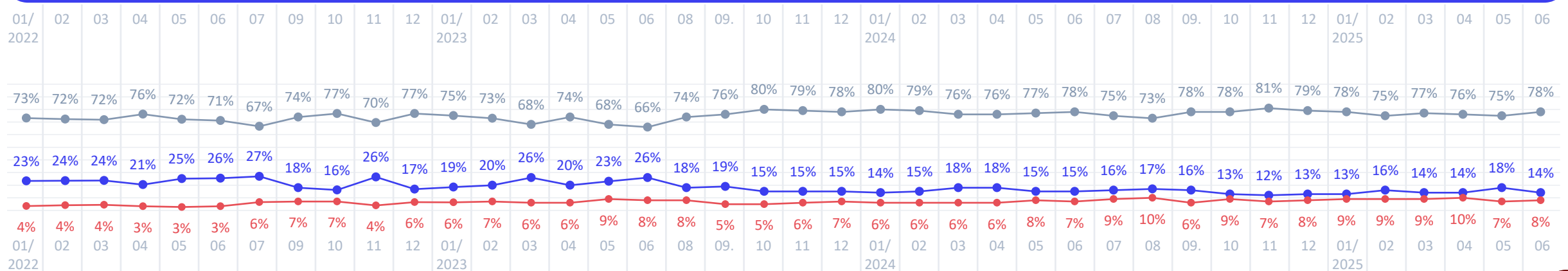
▲+1 pt 8%

Réduire le nombre de salariés

▲▼ Evolution depuis mai 2025

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
18%	8%	12%	17%	10%	19%	18%
74%	82%	81%	75%	83%	73%	76%
8%	10%	7%	8%	7%	8%	6%

Les évolutions depuis janvier 2022





Le rapport à l'innovation des dirigeants d'entreprise

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Innover c'est pour votre entreprise avant tout... ?

BASE : Ensemble (1015 répondants)

JUIN 2025

▶=
49%
un investissement

17% ▼-2 pts
une condition
de survie pour
l'entreprise

16% ▼-1 pt
une prise
de risque

16% ▲+3 pts
un mirage plus
qu'autre chose

2% ▶=
NSP

▲▼ Evolution depuis mai 2025

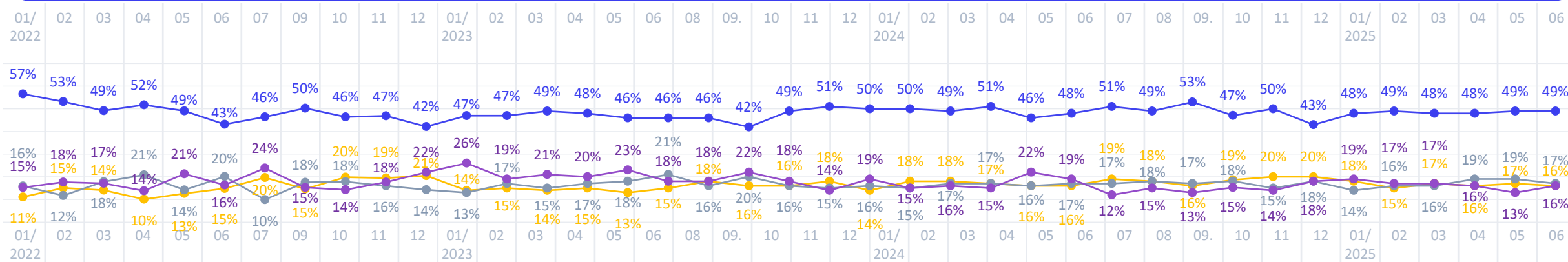
Secteur d'activité

Taille d'entreprise

Industrie	Construction	Commerce	Services
51%	48%	47%	51%
20%	10%	17%	19%
14%	16%	19%	15%
15%	24%	15%	14%
-	2%	2%	1%

1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
45%	52%	65%
16%	18%	23%
18%	16%	6%
20%	12%	5%
1%	2%	1%

Les évolutions depuis janvier 2022





opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

LA
TRIBUNE

La grande consultation des entrepreneurs

Vague 105 – Juin 2025

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate